МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный технический университет»

Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДЕНО
Факультет экономики и управления

Декан Волков С.К.
г.

Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и финансы производственных систем**

Учебный план Направление 38.04.08 Финансы и кредит
программа "Корпоративные финансы"

Профиль

Квалификация **магистр**

Срок обучения **2 года 6 месяцев**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах: зачеты 3

Семестр(Курс.Номер семестра на курсе)	**3(2.1)**		Итого	
	УП	ПП	УП	ПП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32.25	32.25	32.25	32.25
Сам. работа	39.75	39.75	39.75	39.75
Часы на контроль	0	0	0	0
Практическая подготовка	0	0	0	0
Итого трудоемкость в часах	72	72	0	0

ЛИСТ ОДОБРЕНИЯ, СОГЛАСОВАНИЯ И АКТУАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Разработчик(и) программы:

доцент Юрова Ольга Витальевна ксоцн

Рецензент(ы):
(при наличии)

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики)
Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:
Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 991)

составлена на основании учебного плана:
Направление 38.04.08 Финансы и кредит
программа "Корпоративные финансы"

Профиль:

утвержденного учёным советом вуза от 26.05.2021 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
Менеджмент и финансы производственных систем

номер протокола 2021 г.
Зав. кафедрой Сазонов Сергей Петрович

СОГЛАСОВАНО:
Факультет экономики и управления
Председатель НМС факультета: Евстратов А.В.

Протокол заседания НМС от
г. №

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики) актуализирована 31.08.2023

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ). ВИД, ТИП ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ.

Цели курса: овладение компетенциями управления проектами (освоение основных концепций, методологии проектного управления и приобретение базовых навыков управления проектами разных типов), основами применения универсальных методов и инструментов, используемых для управления проектами в любой сфере деятельности.

Задачи изучения дисциплины

Основными задачами изучения дисциплины являются:

1. исследование научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
2. овладение методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов;
3. изучение роли и функций основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла
4. знакомство с организационными формами и структурами управления проектами;
5. изучение основных процессов и функций управления проектами;
6. знакомство с процедурами экспертизы, оценки и отбора проектов;
7. исследование основных источников проектного финансирования;
8. овладение навыками планирования проектов;
9. идентификация и оценка проектных рисков.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП:	ФТД
2.1	**Требования к предварительной подготовке обучающегося:**
2.1.1	Технологическое предпринимательство
2.2	**Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:**
2.2.1	Производственная практика: Преддипломная практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1: Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.

Результаты обучения: знает основы теории проектной деятельности и умеет применять их на практике

УК-2.2: Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости.

Результаты обучения: выделяет фазы проекта, определяет временные рамки их выполнения

УК-2.3: Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.

Результаты обучения: использует различные инструменты для визуализации проекта(сетевые графики, диаграммы Ганта, метод освоенного объема)

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Форма контроля
1	**Раздел 1. Теоретические основы и концепции управления проектами**			
1.1	Сущность понятий: проект, проектный анализ, проектно-исследовательская деятельность, управление проектом. Инвестиционное проектирование. Проект с точки зрения системного подхода. История проектного управления в России и за рубежом. /Тема/	3	0	
1.1.1	Вводная лекция. Актуальность проектного метода. Основные определения /Лек/ /Лек/	3	1	
1.1.2	Системный подход к управлению проектами /Пр/	3	2	
2	**Раздел 2. Разновидности проектного управления**			
2.1	Модификации проектного управления. Проектное управление программой. Организационный контекст и модель процессов управления портфелем. Согласование жизненных циклов программы и портфеля /Тема/	3	0	
2.1.1	Проектное управление и его разновидности /Лек/	3	1	
2.1.2	Современные концепции проектного анализа и управления проектом /Пр/	3	2	
3	**Раздел 3. Жизненный цикл проекта**			

3.1	Понятия, виды и характеистика фаз жизненного цикла проекта.Жизненный цикл инновационного и инвестиционного проектов, их особенности. Рыночный жизненный цикл. /Тема/	3	0	
3.1.1	Стадии и модели жизненного цикла проекта /Лек/	3	2	
3.1.2	Моделирование жизненного цикла проекта /Пр/	3	2	
4	**Раздел 4. Основные виды анализа в проектном управлении**			
4.1	Предварительная оценка проекта - экспертиза. Стратегический анализ проекта и его цель. Технический анализ проекта. Направления коммерческого анализа проекта. Показатели экологической эффективности проекта и их анализ. Аспекты институционального анализа проекта. Анализ рисков проекта. Финасово-экономический анализ проекта. Критерии эффективности концепции устойчивого развития в проектном анализе. Основные принципы проектного анализа /Тема/	3	0	
4.1.1	Основы,виды проектного анализа и их цели. /Лек/	3	4	
4.1.2	Основные принципы проектного анализа /Пр/	3	2	
5	**Раздел 5. Сетевые модели управления проектами**			
5.1	Основные понятия и элементы сетевых моделей. Линейные модели и правила их построения. Методы расчеты сетевой модели. Понятие сетевой матрицы проекта и примеры их использования /Тема/	3	0	
5.1.1	Сетевые модели в проектном управлении /Лек/	3	2	
5.1.2	Оптимизация сетевых моделей /Пр/	3	2	
6	**Раздел 6. Управление стоимостью и продолжительностью проекта**			
6.1	Метод освоенного объема в процессе реализации проекта. Базовые показатели и методы определения освоенных объемов проекта. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью методов освоенного объема. /Тема/	3	0	
6.1.1	Методы управления стоимостью и продолжительностью проекта /Лек/	3	2	
6.1.2	Инструменты управления стоимостью и продолжительностью проекта /Пр/	3	2	
7	**Раздел 7. Управление качеством проекта**			
7.1	Концепции управления качеством проекта. Функционаонально-стоимостной анализ проекта и его этапы.Методы дисконтирования. Анализ ценности и стоимости качества проектов. Анализ чувствительности проекта (абсолютный и относительный). Расчет эффективности проекта. /Тема/	3	0	
7.1.1	Показатели, методы и процессы оценки качества проекта /Лек/	3	2	
7.1.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов /Пр/	3	2	
8	**Раздел 8. Управление рисками проектов**			
8.1	Разработка и реализация проектов в условиях риска и неопределенности. Дерево рисков проекта. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Принятие проектных решений в условиях неопределенности. Методы минимизации проектных рисков. /Тема/	3	0	
8.1.1	Методы определения вероятности рисков проекта /Лек/	3	2	
8.1.2	Факторный анализ рисков проектов /Пр/	3	2	
9	**Раздел 9. Контроль**			
9.1	Контактная работа /Тема/	3	0	
9.1.1	Зачет /КоРа/	3	0.25	З
9.1.2	Самостоятельная работа(подготовка к зачету и выполнение контрольной работы) /Ср/	3	39.75	К,З

Примечание. Формы контроля: Эк – экзамен, К- контрольная работа, Ко- контрольный опрос, Сз- семестровое задание, З-зачет, ОП-отчет по практике.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Оценочные средства планируемых результатов обучения представлены в виде фондов оценочных средств (ФОС), разработанных в соответствии с локальным нормативным актом университета. ФОС может быть представлен в Приложении к рабочей программе.

ФОС выполнен в виде приложения к РПД

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

6.1. Рекомендуемая литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год.	Электронный адрес
Л.1	Мельникова Е. В., Шульман Р. Е.	ТЭО и управление проектами: учеб. пособие	Волгоград: ВолгГТУ, 2016	
Л.2	Баулина О. А., Клюшин В. В.	Управление проектами: учебно-метод. пособие	Волгоград: Изд-во ВолгГАСУ, 2016	
Л.3	Белый Е. М.	Управление проектами (с практикумом): учебник	Москва: КноРус, 2019	https://www.book.ru/book/931302
Л.4	Баркалов С. А., Бурков В. Н., Гельруд Я. Д., Голлай А. В., Новиков Д. А.	Умное управление проектами: учебное пособие	Челябинск: ЮУрГУ, 2019	https://e.lanbook.com/book/146055

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС "Лань" http://e.lanbook.com
Э2	ЭБС "Book.ru" https://www.book.ru/
Э3	Научная электронная библиотека elibrary.ru http://elibrary.ru/defaultx.asp

6.3 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	СДО «Moodle» — система дистанционного обучения
6.3.1.2	Операционная система Windows
6.3.1.3	Adobe Acrobat Reader DC — бесплатное решение для просмотра файлов PDF
6.3.1.4	LibreOffice — офисный пакет

6.4 Перечень информационных справочных систем и электронных библиотечных систем (ЭБС)

6.3.2.1	Научная электронная библиотека elibrary.ru http://elibrary.ru/defaultx.asp
6.3.2.2	ЭБС "Book.ru" https://www.book.ru/
6.3.2.3	ЭБС "Лань" http://e.lanbook.com
6.3.2.4	Электронная библиотека Grebennikon/http://grebennikon.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) /ОБОРУДОВАНИЕ

7.1	
7.2	Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. /Учебная доска, учебная мебель, интерактивная трибуна, видеопроектор.
7.3	Лаборатория информационных технологий. /Учебная мебель, компьютерная техника, оснащенная программным обеспечением, доступом в Интернет и в электронную информационно-образовательную среду университета
7.4	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся./Учебная мебель, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (читальный зал информационно-библиотечного центра)
7.5	

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)