



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образование
высшего образования
«Волгоградский государственный технический университет»



Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДЕНО
Факультет экономики и управления

Декан Борискина Т.Б.
09.09.2021 г.

Управление проектами

рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и финансы производственных систем**
Учебный план Направление 38.04.02 Менеджмент
Профиль **Финансовый менеджмент**
Квалификация **магистр**
Срок обучения **2 года**

Форма обучения **очная** Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**
Виды контроля в семестрах: зачеты 3

Семестр(Курс.Номер семестра на курсе)	3(2.1)		Итого	
	УП	ПП	УП	ПП
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32.25	32.25	32.25	32.25
Сам. работа	39.75	39.75	39.75	39.75
Часы на контроль	0	0	0	0
Практическая подготовка	0	0	0	0
Итого трудоемкость в часах	72	72	0	0

ЛИСТ ОДОБРЕНИЯ, СОГЛАСОВАНИЯ И АКТУАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ

Разработчик(и) программы:

доцент Юрова Ольга Витальевна ксоцн

Рецензент(ы):
(при наличии)

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

Управление проектами

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

Направление 38.04.02 Менеджмент

Профиль: Финансовый менеджмент

утвержденного учёным советом вуза от 26.05.2021 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмент и финансы производственных систем

30.08.2021 номер протокола 1 2021 г.

Зав. кафедрой Сазонов Сергей Петрович

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики) актуализирована 30.08.2024

СОГЛАСОВАНО:

Факультет экономики и управления

Председатель НМС факультета: Евстратов А.В.

Протокол заседания НМС от
09.09.2021 г. № 1

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ). ВИД, ТИП ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ.	
Цели курса: овладение компетенциями управления проектами (освоение основных концепций, методологии проектного управления и приобретение базовых навыков управления проектами разных типов), основами применения универсальных методов и инструментов, используемых для управления проектами в любой сфере деятельности.	
Задачи изучения дисциплины	
Основными задачами изучения дисциплины являются:	
1.	исследование научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;
2.	овладение методическими подходами к классификации, структуризации и оценке проектов;
3.	изучение роли и функций основных участников проекта на различных этапах жизненного цикла
4.	знакомство с организационными формами и структурами управления проектами;
5.	изучение основных процессов и функций управления проектами;
6.	знакомство с процедурами экспертизы, оценки и отбора проектов;
7.	исследование основных источников проектного финансирования;
8.	овладение навыками планирования проектов;
9.	идентификация и оценка проектных рисков.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ				
Цикл (раздел) ОП:		ФТД		
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:			
2.1.1	Технологическое предпринимательство			
2.2	Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:			
2.2.1	Производственная практика: Преддипломная практика			
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)				
УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла				
УК-2.1: Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления.				
Результаты обучения: знает основы теории и методологии управления проектами, и умеет применять инструменты управления проектами на практике				
УК-2.2: Разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости.				
Результаты обучения: выделяет фазы проекта, определяет временные рамки их выполнения, разрабатывает мероприятия по предотвращению рисков проекта				
УК-2.3: Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта.				
Результаты обучения: использует различные инструменты для визуализации проекта (сетевые графики, диаграммы Гантта, метод освоенного объема, расчеты бюджета проекта)				
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Форма контроля
1	Раздел 1. Введение. Теоретические основы и концепции управления проектами			
1.1	Сущность понятий: проект, проектный анализ, проектно-исследовательская деятельность, управление проектом. Инвестиционное проектирование. Проект с точки зрения системного подхода. История проектного управления в России и за рубежом. /Тема/	3	0	
1.1.1	Вводная лекция. Актуальность проектного метода. Основные определения /Лек/ /Лек/	3	1	
1.1.2	Стандарты управления проектами /Пр/	3	2	
2	Раздел 2. Базовые понятия управления проектами			

2.1	Понятие, содержание, цели, результат проекта Окружение проекта Жизненный цикл проекта Организационная структура Достоинства и проблемы применения методологии управления проектами /Тема/	3	0	
2.1.1	Понятие, содержание, цели, результат проекта Окружение проекта Жизненный цикл проекта Организационная структура /Лек/	3	1	
2.1.2	Методология и инструменты управления проектами /Пр/	3	2	
3	Раздел 3. Классификация типов проектов			
3.1	Типологизация проектов /Тема/	3	0	
3.1.1	Основные подходы и критерии к типологизации проектов /Лек/	3	2	
3.1.2	Описания и характеристики проектов различных типов /Пр/	3	2	
4	Раздел 4. Концепция управления проектами			
4.1	Концепция проекта Устав (паспорт) проекта Методики разработки проекта /Тема/	3	0	
4.1.1	Методики и подходы к разработке проекта /Лек/	3	4	
4.1.2	Основные документы по проекту. Разработка паспорта проекта /Пр/	3	2	
5	Раздел 5. Содержание и процессы управления проектами			
5.1	Процессы управления проектами Основные функции управления проектами Проектная экспертиза и оценка эффективности проекта /Тема/	3	0	
5.1.1	Основные процессы управления проектами Проектный анализ и проектная экспертиза. Основные виды проектного анализа /Лек/	3	2	
5.1.2	Проведение проектного анализа Инструменты оценки эффективности проекта /Пр/	3	2	
6	Раздел 6. Риски в управлении проектами			
6.1	Типы проектных рисков Методы анализа и оценки рисков проекта Стратегии реагирования на риски /Тема/	3	0	
6.1.1	Понятие и виды рисков проекта Методы идентификации, анализа и оценки рисков. Стратегии реагирования /Лек/	3	2	
6.1.2	Методики работы с рисками проекта /Пр/	3	2	
7	Раздел 7. Бюджет проекта и проектное финансирование			
7.1	Бюджет проекта. Источники и схемы финансирования /Тема/	3	0	
7.1.1	Бюджетирование. Разработка бюджета проекта. Источники финансирования проектов /Лек/	3	2	
7.1.2	Схемы финансирования в зависимости от типов проектов /Пр/	3	2	
8	Раздел 8. Цифровые технологии в управлении проектами			
8.1	Цифровые технологии для управления проектами и работы проектных команд /Тема/	3	0	
8.1.1	Цифровые помощники для разработки, управления проектами /Лек/	3	2	
8.1.2	Выбор программного обеспечения для работы в проектных командах /Пр/	3	2	
9	Раздел 9. Контроль			
9.1	Контактная работа /Тема/	3	0	
9.1.1	Зачет /КоПа/	3	0.25	3
9.1.2	Самостоятельная работа(подготовка к зачету и выполнение контрольной работы) /Ср/	3	39.75	К,3

Примечание. Формы контроля: Эк – экзамен, К- контрольная работа, Ко- контрольный опрос, Сз- семестровое задание, З-зачет, ОП- отчет по практике, Зд-задание, Р-реферат.

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Оценочные средства планируемых результатов обучения представлены в виде фондов оценочных средств (ФОС), разработанных в соответствии с локальным нормативным актом университета. ФОС может быть представлен в Приложении к рабочей программе.

ФОС выполнен в виде приложения к РПД

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

6.1. Рекомендуемая литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год.	Электронный адрес
ЛП.1	Мельникова Е. В., Шульман Р. Е.	ТЭО и управление проектами: учеб. пособие	Волгоград: ВолгГТУ, 2016	
ЛП.2	Баулина О. А., Клюшин В. В.	Управление проектами: учебно-метод. пособие	Волгоград: Изд-во ВолгГАСУ, 2016	
ЛП.3	Белый Е. М.	Управление проектами (с практикумом): учебник	Москва: КноРус, 2019	https://www.book.ru/book/931302
ЛП.4	Баркалов С. А., Бурков В. Н., Гельруд Я. Д., Голлай А. В., Новиков Д. А.	Умное управление проектами: учебное пособие	Челябинск: ЮУрГУ, 2019	https://e.lanbook.com/book/146055

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	ЭБС "Лань" http://e.lanbook.com
Э2	ЭБС "Book.ru" https://www.book.ru/
Э3	Научная электронная библиотека elibrary.ru http://elibrary.ru/defaultx.asp

6.3 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	СДО «Moodle» — система дистанционного обучения
6.3.1.2	Операционная система Windows
6.3.1.3	Adobe Acrobat Reader DC — бесплатное решение для просмотра файлов PDF
6.3.1.4	LibreOffice — офисный пакет

6.4 Перечень информационных справочных систем и электронных библиотечных систем (ЭБС)

6.3.2.1	Научная электронная библиотека elibrary.ru http://elibrary.ru/defaultx.asp
6.3.2.2	ЭБС "Book.ru" https://www.book.ru/
6.3.2.3	ЭБС "Лань" http://e.lanbook.com
6.3.2.4	Электронная библиотека Grebennikon/ http://grebennikon.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) /ОБОРУДОВАНИЕ

7.1	
7.2	Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. /Учебная доска, учебная мебель, интерактивная трибуна, видеопроектор.
7.3	Лаборатория информационных технологий. /Учебная мебель, компьютерная техника, оснащенная программным обеспечением, доступом в Интернет и в электронную информационно-образовательную среду университета
7.4	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся./Учебная мебель, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (читальный зал информационно-библиотечного центра)
7.5	

8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)

Методические указания для самостоятельной работы по дисциплине прикреплены в разделе Приложения