



МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образование  
высшего образования  
«Волгоградский государственный технический университет»



Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДЕНО  
Факультет экономики и управления

Декан Борискина Т.Б.  
05.09.2022 г.

## Управление проектами

### рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

Закреплена за кафедрой **Менеджмент и финансы производственных систем**  
Учебный план Направление 09.04.03 Прикладная информатика  
программа "Цифровая экономика"  
Профиль  
Квалификация **Магистр**  
Срок обучения **2 года 6 месяцев**

Форма обучения **очно-заочная** Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**  
Виды контроля в семестрах: зачеты 3

| Семестр(Курс.Номер семестра на курсе) | 3(2.1) |       | Итого |       |
|---------------------------------------|--------|-------|-------|-------|
|                                       | УП     | ПП    | УП    | ПП    |
| Лекции                                | 16     | 16    | 16    | 16    |
| Практические                          | 16     | 16    | 16    | 16    |
| Итого ауд.                            | 32     | 32    | 32    | 32    |
| Контактная работа                     | 32.25  | 32.25 | 32.25 | 32.25 |
| Сам. работа                           | 39.75  | 39.75 | 39.75 | 39.75 |
| Часы на контроль                      | 0      | 0     | 0     | 0     |
| Практическая подготовка               | 0      | 0     | 0     | 0     |
| Итого трудоемкость в часах            | 72     | 72    | 0     | 0     |

**ЛИСТ ОДОБРЕНИЯ, СОГЛАСОВАНИЯ И АКТУАЛИЗАЦИИ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ**

Разработчик(и) программы:

доцент Юрова Ольга Витальевна ксоцн

Рецензент(ы):

(при наличии)

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики)

**Управление проектами**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 09.04.03 Прикладная информатика (приказ Минобрнауки России от 19.09.2017 г. № 916)

составлена на основании учебного плана:

Направление 09.04.03 Прикладная информатика  
программа "Цифровая экономика"

Профиль:

утвержденного учёным советом вуза от 26.05.2021 протокол № 10.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмент и финансы производственных систем**

28.08.2022 номер протокола 1 2021 г.

Зав. кафедрой Сазонов Сергей Петрович

Рабочая программа дисциплины (модуля, практики) актуализирована 30.08.2024

СОГЛАСОВАНО:

Факультет экономики и управления

Председатель НМС факультета: Евстратов А.В.

Протокол заседания НМС от

05.09.2022 г. № 1

| <b>1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ).<br/>ВИД, ТИП ПРАКТИКИ, СПОСОБ И ФОРМА (ФОРМЫ) ЕЕ ПРОВЕДЕНИЯ.</b>   |
|--|
| Целью изучения дисциплины "Управление проектами" является познание и формирование у студентов методологических основ в общей теории управления проектом, а также практическое овладение методами анализа и оценки эффективности инвестиционных проектов, способами отбора приоритетных проектов на предприятиях в условиях рыночной экономики. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ   |  |                |       |                |
|--|--|----------------|-------|----------------|
| Цикл (раздел) ОП:  | ФТД  |                |       |                |
| 2.1  | Требования к предварительной подготовке обучающегося:  |                |       |                |
| 2.1.1  | Технологическое предпринимательство  |                |       |                |
| 2.1.2  | Теория и методология экономической науки   |                |       |                |
| 2.2  | Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:   |                |       |                |
| 2.2.1  | Производственная практика: Преддипломная практика  |                |       |                |
| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)   |  |                |       |                |
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  |  |                |       |                |
| УК-2.1: Знает этапы жизненного цикла проекта; этапы разработки и реализации проекта; методы разработки и управления проектами  |  |                |       |                |
| Результаты обучения: знает основы теории проектной деятельности и умеет применять их на практике   |  |                |       |                |
| УК-2.2: Разрабатывает проект с учетом анализа альтернативных вариантов его реализации, определяет целевые этапы, основные направления работ; объясняет цели и формулирует задачи, связанные с подготовкой и реализацией проекта; управляет проектом на всех этапах его жизненного цикла. |  |                |       |                |
| Результаты обучения: выделяет фазы проекта, определяет временные рамки их выполнения   |  |                |       |                |
| УК-2.3: Владеет методиками разработки и управления проектом; методами оценки потребности в ресурсах и эффективности проекта.   |  |                |       |                |
| Результаты обучения: использует различные инструменты для визуализации проекта( сетевые графики, диаграммы Ганта, метод освоенного объема)   |  |                |       |                |
| ПК-4: Способен проводить научные эксперименты, оценивать результаты исследований   |  |                |       |                |
| ПК-4.1: Знает приемы управления проектами создания информационных систем, основные принципы управления, виды и способы управления информационными ресурсами и информационными системами.   |  |                |       |                |
| Результаты обучения: знает принципы проектного управления и их применение для проектирования информационных технологий   |  |                |       |                |
| ПК-4.2: Умеет управлять проектами создания информационных систем, вырабатывать требования к информации и применять технологии управления информационными системами предприятия.  |  |                |       |                |
| Результаты обучения: умеет управлять проектами создания информационных систем и знает специализированные методологии управления  |  |                |       |                |
| ПК-4.3: Владеет навыками управления проектами по информатизации прикладных задач и созданию информационных систем предприятий и организаций.   |  |                |       |                |
| Результаты обучения: владеет навыками управления проектами по информатизации прикладных задач и созданию информационных систем предприятий и организаций   |  |                |       |                |
| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)  |  |                |       |                |
| Код занятия  | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Форма контроля |
| 1  | Раздел 1. Теоретические основы и концепции управления проектами  |                |       |                |
| 1.1  | Сущность понятий: проект, проектный анализ, проектно-исследовательская деятельность, управление проектом. Инвестиционное проектирование. Проект с точки зрения системного подхода. История проектного управления в России и за рубежом. /Тема/ | 3              | 0     |                |
| 1.1.1  | Вводная лекция. Актуальность проектного метода. Основные определения /Лек/ /Лек/   | 3              | 1     | З,К,Ко         |
| 1.1.2  | Системный подход к управлению проектами /Пр/   | 3              | 2     | З,К,Ко         |
| 2  | Раздел 2. Разновидности проектного управления  |                |       |                |
| 2.1  | Модификации проектного управления. Проектное управление программой. Организационный контекст и модель процессов управления портфелем. Согласование жизненных циклов программы и портфеля /Тема/  | 3              | 0     |                |
| 2.1.1  | Проектное управление и его разновидности /Лек/   | 3              | 1     | З,К,Ко         |
| 2.1.2  | Современные концепции проектного анализа и управления проектом /Пр/  | 3              | 2     | З,К,Ко         |

|       |   |   |       |        |
|-------|---|---|-------|--------|
| 3     | <b>Раздел 3. Жизненный цикл проекта</b>   |   |       |        |
| 3.1   | Понятия, виды и характеристика фаз жизненного цикла проекта. Жизненный цикл инновационного и инвестиционного проектов, их особенности. Рыночный жизненный цикл. /Тема/  | 3 | 0     |        |
| 3.1.1 | Стадии и модели жизненного цикла проекта /Лек/  | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 3.1.2 | Моделирование жизненного цикла проекта /Пр/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 4     | <b>Раздел 4. Основные виды анализа в проектном управлении</b>   |   |       |        |
| 4.1   | Предварительная оценка проекта - экспертиза. Стратегический анализ проекта и его цель. Технический анализ проекта. Направления коммерческого анализа проекта. Показатели экологической эффективности проекта и их анализ. Аспекты институционального анализа проекта. Анализ рисков проекта. Финансово-экономический анализ проекта. Критерии эффективности концепции устойчивого развития в проектном анализе. Основные принципы проектного анализа /Тема/ | 3 | 0     |        |
| 4.1.1 | Основы, виды проектного анализа и их цели. /Лек/  | 3 | 4     | З,К,Ко |
| 4.1.2 | Основные принципы проектного анализа /Пр/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 5     | <b>Раздел 5. Сетевые модели управления проектами</b>  |   |       |        |
| 5.1   | Основные понятия и элементы сетевых моделей. Линейные модели и правила их построения. Методы расчета сетевой модели. Понятие сетевой матрицы проекта и примеры их использования /Тема/  | 3 | 0     |        |
| 5.1.1 | Сетевые модели в проектном управлении /Лек/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 5.1.2 | Оптимизация сетевых моделей /Пр/  | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 6     | <b>Раздел 6. Управление стоимостью и продолжительностью проекта</b>   |   |       |        |
| 6.1   | Метод освоенного объема в процессе реализации проекта. Базовые показатели и методы определения освоенных объемов проекта. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью методов освоенного объема. /Тема/  | 3 | 0     |        |
| 6.1.1 | Методы управления стоимостью и продолжительностью проекта. Специализированные методологии управления проектами в сфере информационных технологий. Архитектурный подход к проектированию информационных систем /Лек/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 6.1.2 | Инструменты управления стоимостью и продолжительностью проекта /Пр/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 7     | <b>Раздел 7. Управление качеством проекта</b>   |   |       |        |
| 7.1   | Концепции управления качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ проекта и его этапы. Методы дисконтирования. Анализ ценности и стоимости качества проектов. Анализ чувствительности проекта (абсолютный и относительный). Расчет эффективности проекта. /Тема/   | 3 | 0     |        |
| 7.1.1 | Показатели, методы и процессы оценки качества проекта /Лек/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 7.1.2 | Оценка эффективности инвестиционных проектов /Пр/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 8     | <b>Раздел 8. Управление рисками проектов</b>  |   |       |        |
| 8.1   | Разработка и реализация проектов в условиях риска и неопределенности. Дерево рисков проекта. Методы определения вероятностей и последствий рисков. Дерево решений при анализе проектных рисков. Принятие проектных решений в условиях неопределенности. Методы минимизации проектных рисков. /Тема/   | 3 | 0     |        |
| 8.1.1 | Методы определения вероятности рисков проекта /Лек/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 8.1.2 | Факторный анализ рисков проектов /Пр/   | 3 | 2     | З,К,Ко |
| 9     | <b>Раздел 9. Контроль</b>   |   |       |        |
| 9.1   | Контактная работа /Тема/  | 3 | 0     |        |
| 9.1.1 | Зачет /КоРа/  | 3 | 0.25  | З      |
| 9.1.2 | Самостоятельная работа (подготовка к зачету и выполнение контрольной работы) /Ср/   | 3 | 39.75 | К,З    |

Примечание. Формы контроля: Эк – экзамен, К- контрольная работа, Ко- контрольный опрос, Сз- семестровое задание, З-зачет, ОП- отчет по практике, Зд-задание, Р-реферат.

#### 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Оценочные средства планируемых результатов обучения представлены в виде фондов оценочных средств (ФОС), разработанных в соответствии с локальным нормативным актом университета. ФОС может быть представлен в Приложении к рабочей программе.

ФОС выполнен в виде приложения к РПД

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)****6.1. Рекомендуемая литература**

|      | Авторы, составители   | Заглавие   | Издательство, год.                  | Электронный адрес   |
|------|---|--|-------------------------------------|---|
| Л1.1 | Мельникова Е. В.,<br>Шульман Р. Е.  | ТЭО и управление проектами: учеб. пособие        | Волгоград:<br>ВолгГТУ, 2016         |   |
| Л1.2 | Баулина О. А.,<br>Клюшин В. В.  | Управление проектами: учебно-метод. пособие      | Волгоград: Изд-во<br>ВолгГАСУ, 2016 |   |
| Л1.3 | Белый Е. М.   | Управление проектами (с практикумом):<br>учебник | Москва: КноРус,<br>2019             | <a href="https://www.book.ru/book/931302">https://www.book.ru/book/931302</a>     |
| Л1.4 | Баркалов С. А.,<br>Бурков В. Н., Гельруд<br>Я. Д., Голлай А. В.,<br>Новиков Д. А. | Умное управление проектами: учебное пособие      | Челябинск:<br>ЮУрГУ, 2019           | <a href="https://e.lanbook.com/book/146055">https://e.lanbook.com/book/146055</a> |

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

|    |  |
|----|--|
| Э1 | ЭБС "Лань" <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>   |
| Э2 | ЭБС "Book.ru" <a href="https://www.book.ru/">https://www.book.ru/</a>  |
| Э3 | Научная электронная библиотека elibrary.ru <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> |

**6.3 Перечень программного обеспечения**

|         |   |
|---------|---|
| 6.3.1.1 | Microsoft PowerPoint (для практических занятий с использованием мультимедийного оборудования) |
| 6.3.1.2 | MS Office 2007 St Rus Acad, май 2007  |
| 6.3.1.3 | MS Office Standard Applications Systems 62292093, Upgrade 90433276ZZE1405 от 30.09.2013       |
| 6.3.1.4 | Microsoft Win SL 8.1 Russian Academic Open 1 License Legalization Get Genuine от 24.07.2014   |

**6.4 Перечень информационных справочных систем и электронных библиотечных систем (ЭБС)**

|         |  |
|---------|--|
| 6.3.2.1 | Научная электронная библиотека elibrary.ru <a href="http://elibrary.ru/defaultx.asp">http://elibrary.ru/defaultx.asp</a> |
| 6.3.2.2 | ЭБС "Book.ru" <a href="https://www.book.ru/">https://www.book.ru/</a>  |
| 6.3.2.3 | ЭБС "Лань" <a href="http://e.lanbook.com">http://e.lanbook.com</a>   |
| 6.3.2.4 | Электронная библиотека Grebennikon/ <a href="http://grebennikon.ru/">http://grebennikon.ru/</a>                          |

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ) /ОБОРУДОВАНИЕ**

|     |  |
|-----|--|
| 7.1 |  |
| 7.2 | Мультимедийная учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. /Учебная доска, учебная мебель, интерактивная трибуна, видеопроектор.                        |
| 7.3 | Лаборатория информационных технологий. /Учебная мебель, компьютерная техника, оснащенная программным обеспечением, доступом в Интернет и в электронную информационно-образовательную среду университета  |
| 7.4 | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся./Учебная мебель, компьютерная техника с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета (читальный зал информационно-библиотечного центра) |
| 7.5 |  |

**8. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ, ПРАКТИКИ)**

|  |
|--|
|  |
|--|