

Отзыв

доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры
экономической теории Института экономики и управления
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»

Карасёвой Людмилы Аршавириновны

на автореферат диссертации

Логинова Ивана Сергеевича

на тему: «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика)

Актуальность. Практическая актуальность темы диссертации Логинова Ивана Сергеевича «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды» не вызывает сомнений. Следует согласиться с автором, что в условиях нестабильной внешней среды, постоянно возрастающей неопределенности экономических процессов, в целом определяемой как экономическая турбулентность, *особую актуальность приобретает регулирование сбалансированного развития регионов* (с. 3). Более того отмеченная актуальность усиливается еще и *спецификой социально-экономических и территориальных факторов, силой неравномерного воздействия экономической турбулентности на развитие регионов.*

В этих условиях особую значимость приобретает решение проблемы уточнения и обоснования концепции сбалансированного развития региона на основе *разработки механизмов стабилизации и гармонизации региональной экономики, что невозможно без уточнения и развития методологии, теоретико-методического подхода и проектирования модели регулирования, обеспечивающей эту сбалансированность.* Тем самым выявляет себя *методологическая, теоретическая и методическая актуальность* представленной в Автореферате работы. К тому же, подчеркнем, соглашаясь с автором, что в настоящее время *не существует универсальной и общепризнанной методологии, а также адекватного инструментально-методического аппарата* для решения задач сбалансированного развития регионов в контексте усиливающейся макроэкономической нестабильности (с. 3). Достаточно отметить, что употребление самого понятия «сбалансированность» является дискуссионным, часто ассоциируемым с терминами «устойчивость», «пропорциональность» и «гармоничность, как и терминов «сбалансированность» и «сбалансированное развитие», а влияние факторов и вызовов на экономические и общественные процессы часто не различаются.

В связи с этим вполне оправдана *цель диссертации*, состоящая в разработке и научном обосновании «теоретико-методического аппарата и научно-практического инструментария регулирования сбалансированного развития регионов применительно к условиям турбулентности внешней

среды.» (с. 4), а также постановка *задач*, представленных Логиновым И.С. в Автореферате на с. 4-5.

Научная новизна. Следует подчеркнуть, что, судя по Автореферату, диссертация носит *ярко выраженный авторский характер*.

Новизна работы представлена 5 пунктами (с. 7-8), соответствующими поставленным задачам, и содержательно раскрытыми в положениях, выносимых на защиту. Представим наше видение логического развертывания автором элементов новизны от пункта к пункту, что формирует некую целостность восприятия реализации авторской концепции.

- Разработана теоретико-логическая концепция сбалансированного развития региона, применения которой на практике в условиях высокой турбулентности внешней среды позволит сформировать систему адекватного реагирования на современные вызовы, выделить системообразующие факторы, влияющие на регионально-отраслевую специализацию, полицентричность региональной системы в целях поиска точек роста.

- Предложен и обоснован новый методический подход к регулированию сбалансированного развития региона, позволяющий провести системные измерения в данной сфере с ориентацией на приоритетные направления развития и достижения системной сбалансированности.

- Развито методическое сопровождение оценки отраслевой и территориальной сбалансированности региона в целях повышения качества управленческих воздействий посредством использования индексного и коэффициентного методов, позволяющий оценить текущее и перспективное значений показателей и обеспечить комплексность оценочных процедур.

- Развита методический инструментарий оценки системной сбалансированности региона на основе взаимоувязки секторального, инфраструктурного, институционального и пространственного аспектов регионального развития.

- Предложено вариативное использование модели реконфигурации структуры экономики региона и выделения отраслевых и территориальных «поворотных» точек эндогенной и экзогенной направленности в рамках процесса регулированию сбалансированного развития региона в условиях турбулентности внешней среды.

Подчеркнем, что авторские идеи базируются на систематизированном обращении к широкому кругу междисциплинарных работ по проблеме, вынесенной в предмет исследования, а также к авторам, глубоко исследующим методологию и проблемы развития и регулирования региона в условиях турбулентности внешней среды.

Теоретическая и практическая значимость отражена в Автореферате, считаем возможным на ней не останавливаться. Особо отметим значимость вывода о том, что «Региональное ветвление» (реконфигурация отраслевой структуры экономики) предлагается осуществить по двум моделям: 1) «мягкая» реконфигурация – реконфигурация отраслевой структуры на основе существующих доминирующих (приоритетных) отраслей; 2) «жесткая» реконфигурация – создание новых отраслей, внедрение

новых технологий и встраивание отраслей в существующую отраслевую структуру» (с. 20). И далее «Реконфигурация региональной экономики предопределяется как внутренними, так и внешними (в том числе шоковыми) факторами. В современных условиях турбулентности, санкционного давления, переориентации экономических процессов внешние факторы могут инициировать «жесткий» тип реконфигурации, который реализовать достаточно проблематично, в отличие от «мягкого» типа реконфигурации, что особенно важно для приграничных регионов (с.20)».

Для нас при знакомстве с работами соискателя всегда важно руководствоваться критериями, выраженными в ответе на 3 вопроса: 1) есть ли принципиально *новая идея исследования*, обусловленная его темой; 2) смог ли автор в рамках, обозначенных темой и закрепленных целью и задачами, им поставленными, *логически выверенно реализовать эту ключевую идею*; 3) наконец, есть ли потенциал развития новых авторских положений. Судя по автореферату, на все три вопроса, *можно дать положительные ответы*.

В качестве вопроса соискателю, возникшего при чтении автореферата, обращаю внимание на включение автором в факторы формирования «эффекта колеи» *турбулентность внешней среды* (с. 21) в одном ряду с другими «уникальность экономико-географического положения, ориентация на приграничное сотрудничество, недостаток движущих сил для формирования хозяйственных связей, инновационное развитие, традиционная отраслевая специализация, ..., консервативность ведения хозяйственной деятельности» (с.21). Является ли *турбулентность внешней среды региона фактором*?

Заключение. На основе вышеизложенного можно сделать вывод о том, что, судя по Автореферату, диссертация *Логина Иван Сергеевич* по актуальности, новизне и практической значимости полученных результатов соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), а именно п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов». Диссертация в полной мере соответствует критериям, установленным разд. 2 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции). Полагаю, что соискатель *Логин Иван Сергеевич* заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономической теории
Института экономики и управления
ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»
Карасёва Людмила Аршавировна

| | |
|------------------|--------------------------------------------------|
| « 03 » ЛИСТОВ | Вх. № 0.14-65-39 « 28 » 04 2026 г. ВолгГТУ |
|------------------|--------------------------------------------------|

« 14 » 04 2026 года



Подпись *Л.А. Карасёвой*
Удостоверяю
Методический специалист по
Л.А. Карасёва

Наименование организации: ФГБОУ ВО «Тверской государственный университет»,
ТвГУ, Тверской государственный университет, адрес: 170100, Тверская область,
г: Тверь, ул. Желябова, д.33, тел.: (4822) 78-89-09, доб. 507; e-mail: karasevatvgu@yandex.ru
Диссертация на соискание доктора экономических наук по специальности
08.00.01 – Экономическая теория.

С отзывом ознакомлен *Метод. специалист Л.А. Карасёва* 04.05.2026 г.