

На правах рукописи



ЛОГИНОВ Иван Сергеевич

**РЕГУЛИРОВАНИЕ СБАЛАНСИРОВАННОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ
В УСЛОВИЯХ ТУРБУЛЕНТНОЙ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ**

5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(1. Региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ

диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Волгоград – 2026

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. В условиях нестабильной внешней среды особую актуальность приобрело регулирование сбалансированного развития регионов. Приоритет данной проблематики связан с постоянно возрастающей неопределенностью экономических процессов, все большей ограниченностью ресурсов, в целом определяемой как экономической турбулентностью. Санкционное давление, оказываемое на российскую экономику, ее технологическая переориентация создали необратимые последствия, приводящие к разбалансированному развитию регионов.

С учетом специфики социально-экономических и территориальных факторов, а также в силу неравномерного воздействия экономической турбулентности на развитие регионов, важным становится разработка механизмов стабилизации и гармонизации региональной экономики. Принципы сбалансированного развития позволяют не только согласовать взаимодействие всех экономических субъектов, расположенных на территории региона, но и поддерживать равномерный темп роста ключевых социально-экономических показателей развития региона.

В связи с этим на первый план выходит проблема уточнения и обоснования концепции сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности на основе теоретико-методического подхода и модели регулирования, обеспечивающей эту сбалансированность.

Изучение научных трудов российских и зарубежных авторов позволяет констатировать, что в настоящее время не существует универсальной и общепризнанной методологии, а также адекватного инструментально-методического аппарата для решения задач сбалансированного развития регионов в контексте усиливающейся макроэкономической нестабильности. В связи с этим возникает объективная необходимость в переосмыслении существующих и поиске новых, альтернативных концептуальных и методологических решений, направленных на достижение сбалансированности социально-экономических систем, в том числе их региональных компонентов. В этой связи разработка эффективного инструментария регулирования сбалансированного развития регионов представляет собой научную и практическую задачу, обладающую высокой актуальностью.

Степень научной разработанности проблемы. Общетеоретические и методологические аспекты регулирования регионального развития с целью обеспечения его сбалансированности представлены в научных трудах таких специалистов, как А.П. Абрамов, А.Н. Алымов, Д.А. Борохов, Т.Г. Бродская, Ю.В. Вертакова, И.Б. Воскобойников, А.П. Геврасева, С.Ю. Глазьев, А.Г. Гранберг, Е.В. Губанов, В.И. Данилов-Данильян, Л.А. Дедов, Д.А. Дурдыева, Н.В. Зубаревич, Е.Д. Игнатьева, Г.Б. Клейнер, О.В. Лихтарова, И.А. Морозова, Г.И. Немирова, Д.Н. Норт, В.А. Плотников, С.П. Сазонов, Ю.И. Трещевский и др.

Факторы и условия эндогенного и экзогенного характера, оказывающие влияние на уровень сбалансированности развития региональной социально-экономической системы, нашли свое отражение в трудах таких ученых, как

А.М. Бакирова, А.Ю. Буланов, Н.С. Бондарев, В.С. Бочко, В.А. Гневко, А.Ю. Гончаров, И.В. Данилова, Е.Н. Кононова, Р.М. Котов, О.В. Максимчук, Н.Н. Михеева, А.Б. Нагоев, И.Е. Рисин, В.Е. Рохчин, Н.В. Сироткина, С.С. Сижажева, Д.П. Фролов и др.

Современные тренды и проблемы регионального управления с точки зрения теории сбалансированности с учетом влияния турбулентной внешней среды рассмотрены в работах таких авторов, как А.В. Бабкин, Р.И. Вафин, Е.В. Губанов, И.В. Данилова, О.Н. Киселева, А.К. Луков, И.В. Манаева, Ю.В. Павлов, С.Н. Растворцева, Н.В. Правдина, А.А. Слинко, Г.Г. Сунаева, М.Р. Шамсутдинова, Е.В. Шкарупета и др.

Вариативные методические исследования, касающиеся измерения уровня сбалансированного развития регионов, представлены в работах И.Н. Воронцовой, О.В. Глаз, Г.А. Гольц, Т.Н. Гуль, Л.И. Журовой, В.Ю. Карцева, А.Д. Косьмина, Е.А. Косьминой, О.Ю. Красильникова, В.А. Кретинина, В.Н. Лексина, А.С. Ли, Д.А. Литвинова, Л.О. Макаревич, Э.Р. Мамлеевой, Г.С. Мерзликиной, Н.В. Пыхова, А.П. Соколова, И.В. Тарановой, Н.М. Тюкавкина, А.В. Улезько и А.А. Федченко и др.

Прикладные аспекты измерения степени сбалансированности на уровне мезоэкономики в различных регионах, отраслях и сферах деятельности отражены в работах таких ученых как Л.М. Аверина, О.В. Артемова, Э.Г. Бабкова, И.Э. Гимади, Г.В. Двас, И.Г. Ершова, Е.Д. Игнатьева, А.А. Королева, В.В. Кудревич, М.Ю. Сазыкина, В.С. Тикунов, Н.В. Трофимова, Д.А. Радущинский, И.Н. Рубанов, А.У. Панахов, М.В. Цуркан и др.

Несмотря на достаточно глубокое и полное освещение аспектов, касающихся сбалансированного регионального развития в экономической литературе, многие вопросы, теоретические и методические положения являются достаточно дискуссионными. Например, в концептуальном аспекте теория сбалансированного развития нуждается в дополнении и расширении принципов, как в целом регионального развития, так и в более «узком» направлении – требуется развитие принципов сбалансированности региональной экономики, адаптированных к современным условиям макроэкономической нестабильности; в методологическом аспекте необходима модернизация инструментария оценки уровня сбалансированности развития региона и выработка новых регулирующих подходов к управлению региональным сбалансированным развитием.

Указанные обстоятельства обусловили актуальность данного исследования, определили его цель, задачи, а также объект и предмет, повлияли на формирование структуры и содержания работы.

Цель и задачи исследования. Целью диссертационной работы является разработка и научное обоснование теоретико-методического аппарата и научно-практического инструментария регулирования сбалансированного развития регионов применительно к условиям турбулентности внешней среды.

Задачи исследования:

– сформулировать положения концепции сбалансированного развития региона, применяемой в условиях турбулентной внешней среды;

- разработать методический подход к регулированию сбалансированного развития региона;
- разработать методику оценки отраслевой сбалансированности региона;
- разработать методику оценки системной сбалансированности региона;
- научно обосновать методический подход к использованию технологии реконфигурации для регулирования уровня сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности.

Объектом исследования является региональная экономика, рассматриваемая как сложная динамическая система и характеризующаяся переходами между сбалансированным и несбалансированным состоянием. Прикладные исследования и аналитические расчеты проведены на примере Республики Бурятия.

Предметом исследования являются организационно-управленческие отношения, возникающие в ходе деятельности, направленной на достижение сбалансированного развития региональной социально-экономической системы в условиях турбулентной внешней среды.

Область исследования. Содержание диссертационного исследования соответствует паспорту научной специальности ВАК при Минобрнауки России 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (специализация: 1. Региональная экономика): п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов.

Теоретической и методологической основой диссертационного исследования выступили научные положения региональной и институциональной экономики, концепции сбалансированного регионального развития, а также исследования отечественных и зарубежных ученых, посвященные регулированию сбалансированного развития региона на мезоуровне в рамках территориального и отраслевого подходов с учетом изменяющихся макроэкономических условий. В качестве методологического фундамента диссертации применены современные научные подходы к изучению специфики сбалансированного развития регионов в турбулентной среде, базирующиеся на принципах системного анализа и использующие инструментарий оценки сбалансированного развития регионов, успешно апробированный в трудах ученых-экономистов.

Решение поставленных в диссертации задач основано на применении общенаучных **методов**: анализа, синтеза и научной абстракции – при формировании концепции сбалансированного развития региона; эмпирических обобщений, систематизации, классификации, компаративного анализа, ранжирования и группировки – при разработке направлений и инструментов оценки уровня сбалансированности региональной системы и ее элементов; моделирования – при построении абстрактной многомерной модели механизма обеспечения сбалансированного развития региона.

Информационно-эмпирическую базу исследования составил фактологический материал, содержащийся на сайте Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, в трудах ученых-

экономистов по проблемам регулирования сбалансированного развития региона на разных уровнях, в том числе в условиях нестабильной внешней среды, а также в аналитических обзорах и материалах научно-практических конференций.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования обеспечивается применением сформированной теоретико-методологической базы, включающей российские и зарубежные исследования по регулированию сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности, а также проведенными автором эмпирическими исследованиями в области диагностики уровня сбалансированности региональных подсистем.

Основные положения диссертации, выносимые на защиту:

1. Положения концепции сбалансированного развития региона, обеспечивающие адекватное реагирование территориальной системы на турбулентные воздействия внешней среды. Указанная концепция базируется на трактовке категории «сбалансированное развитие региона» как процесса постоянного поддержания согласованности между элементами региональной хозяйственной системы на трех уровнях – отраслевом, территориальном и системном. Также в рамках концепции выделена совокупность принципов сбалансированного регионального развития, разделенных на общие и специфические, экзогенные и эндогенные факторы, как стимулирующие, так и сдерживающие сбалансированное развитие региона, что позволяет осуществлять более эффективное регулирование регионального развития в условиях турбулентности внешней среды.

2. Методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности. В рамках данного подхода выделено пять этапов его реализации: теоретический, методический, аналитический, практический и управленческий, увязанных между собой системой прямых и обратных связей. Такая структуризация позволяет комплексно анализировать и регулировать развитие региона в целях достижения его сбалансированности за счет того, что выявляются и систематизируются индикаторы дисбаланса в региональном развитии, вызванные турбулентностью, которые предложено учитывать при обосновании региональных мер регулирования.

3. Методика оценки отраслевой сбалансированности региона, позволяющая выделить приоритетные отрасли в развитии региона. Методика базируется на многостороннем оценивании структурных изменений в регионе за счет одновременного использования характеризующих их индексов В.М. Рябцева, А. Салаи, К. Гатева и др., которые альтернативно оценивают направленность и интенсивность структурных изменений в экономике региона. Предложена авторская композиция частных показателей, позволяющих осуществить как структурное, так и магистральное измерение сбалансированности регионального развития. Использование методики позволяет идентифицировать приоритетные отрасли в развитии региона, обеспечивающие его

сбалансированность, что предложено учитывать при выработке мер регулирования регионального развития.

4. Методика оценки системной сбалансированности региона. Под системной сбалансированностью предложено понимать композицию показателей частных сбалансированностей региональной экономики: секторальной, инфраструктурной, институциональной и пространственной. Применение методики позволяет обеспечивать согласованное развитие различных компонентов экономики региона, что рекомендуется учитывать при разработке и реализации региональной политики.

5. Методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях турбулентности внешней среды. Этот подход учитывает альтернативные варианты реконфигурации структуры экономики региона. Выделены: «мягкая» реконфигурация, при которой новая структура производства формируется путем корректировки существующей отраслевой структуры, и «жесткая» реконфигурация, предполагающая создание в экономике региона новых отраслей. Сопоставление достоинств и недостатков этих вариантов реконфигурации позволяет выделить «поворотные точки» в региональном развитии и сформировать сбалансированный профиль развития региона.

Научная новизна результатов диссертационного исследования состоит в разработке научно-методического аппарата регулирования сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды, определяющего выбор методов и инструментария исследования уровней сбалансированности и способствующих формированию направлений управленческого воздействия, обеспечивающих сбалансированное развитие региона.

Научная новизна положений и выводов заключается в следующих наиболее существенных научных результатах, полученных лично автором:

– сформулированы и обоснованы положения концепции сбалансированного развития региона, основанные на авторской трактовке данного термина как процесса постоянного поддержания согласованности между элементами хозяйственной системы на отраслевом, территориальном и системном уровнях; *отличительной* чертой концепции является выделение в её структуре принципов сбалансированного регионального развития (общих и специфических), механизма сбалансированного развития с идентификацией экзогенных и эндогенных факторов-катализаторов и ингибиторов, а также системы критериев сбалансированности, обеспечивающей адекватное реагирование территориальной системы на турбулентные воздействия внешней среды;

– разработан методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности, *отличающийся* структуризацией в виде последовательности теоретического, методического, аналитического, практического и управленческого этапов, что позволяет выявлять ключевые индикаторы дисбаланса в региональном развитии, которые должны учитываться при разработке и реализации регулирующих воздействий;

– разработана методика оценки отраслевой сбалансированности региона, включающая расчет совокупности индексов структурных изменений отраслевой структуры (индексы В.М. Рябцева, А. Салаи, К. Гатева, коэффициенты специализации, локализации и моноэкономического развития, массу структурного сдвига отраслевой структуры), позволяющая оценить направления структурных изменений в экономике региона; *отличие* методики состоит в авторской композиции показателей, позволяющих осуществить одновременно структурное и магистральное измерение сбалансированности регионального развития и выделить приоритетные отрасли в развитии региона;

– разработана методика оценки системной сбалансированности региона, *отличающаяся* учетом четырех подсистем региональной экономики (секторальной, инфраструктурной, институциональной и пространственной), позволяющая обеспечить согласованное развитие различных компонентов экономики региона;

– предложен методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях турбулентности внешней среды на основе прогнозной оценки показателей по вариантам модели реконфигурации структуры экономики региона, применение которой *отличается* возможностью двухвариантного развития событий («мягкой» реконфигурации, характеризующейся изменением структуры производства на основе существующей отраслевой структуры, и «жесткой», предполагающей создание новых отраслей), что позволяет выделить «поворотные точки» и сформировать сбалансированный профиль развития региона.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

Теоретическая значимость работы заключается в углублении и систематизации научных представлений о концепции сбалансированного развития региона в контексте макроэкономической нестабильности (турбулентности). В исследовании предложен новый ракурс рассмотрения сбалансированности через призму многовариантной оценки, основанной на комплексе взаимодополняющих методов. Полученные теоретические выводы вносят вклад в развитие теории региональной экономики и создают концептуальную базу для дальнейшего изучения принципов регулирования развития региональных социально-экономических систем, ориентированных на достижение долгосрочной сбалансированности.

Практическая значимость работы определяется возможностью применения содержащихся в ней выводов, методических разработок и научно-прикладных рекомендаций для совершенствования механизмов регулирования регионального развития. Предложенные инструменты позволяют проводить комплексную оценку сбалансированности, учитывающую территориальные, отраслевые и системные аспекты. Результаты исследования могут быть использованы при подготовке, обосновании и реализации практических мер, направленных на диагностику уровня сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды, а также для выработки оптимальных управленческих решений, способствующих стабилизации развития регионов и национальной экономики в целом. Отдельные положения работы применяются

в учебном процессе при преподавании дисциплин «Региональная экономика», «Регионалистика», «Управление изменениями», «Институциональная экономика», «Региональные аспекты управления бизнесом» и других.

Апробация и публикации результатов исследования. Основные положения и материалы диссертации были представлены и получили положительную оценку на всероссийских и международных научных конференциях, среди которых: «Системная трансформация – основа устойчивого инновационного развития» (г. Новосибирск, 2021 г.), «Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы» (г. Курск, 2022 г.), «Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления» (г. Курск, 2023 г.), «Стратегия социально-экономического развития общества (г. Курск, 2023 г.), «Байкальские экономические чтения» (г. Улан-Удэ, 2023, 2024 гг.).

Результаты исследований, представленные в виде концептуальных положений, методик и практических рекомендаций по формированию принципов регулирования сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды, внедрены в деятельность органов власти, а также используются в учебном процессе Бурятской государственной сельскохозяйственной академии имени В.Р. Филиппова, что подтверждается документами.

По результатам диссертационного исследования опубликовано 12 научных работ общим объемом 19,74 п.л. (из них авторский объем составляет 6,58 п.л.); из них 6 публикаций в ведущих рецензируемых изданиях, рекомендуемых Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования РФ для публикации результатов кандидатских и докторских диссертаций (объемом 5,94 п.л., в т.ч. 3,3 п.л. авт.). Все основные результаты, получившие отражение в публикациях в соавторстве, изложенные в диссертации и выносимые на защиту, получены лично автором.

Структура и объем диссертационной работы. Структура и логика исследования обусловлены целью, задачами, методологией исследования и изложения полученных результатов. Работа состоит из введения, трех глав, содержащих 9 разделов, заключения, списка использованных источников из 182 наименований научной, справочной, нормативно-методической литературы, 2 приложений. Работа изложена на 192 страницах, содержит 73 таблицы и 22 рисунка.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Сформулированы и обоснованы положения концепции сбалансированного развития региона, основанные на авторской трактовке данного термина как процесса постоянного поддержания согласованности между элементами хозяйственной системы на отраслевом, территориальном и системном уровнях; отличительной чертой концепции является выделение в её структуре принципов сбалансированного регионального развития (общих и специфических), механизма сбалансированного развития с идентификацией экзогенных и эндогенных

факторов-катализаторов и ингибиторов, а также системы критериев сбалансированности, обеспечивающей адекватное реагирование территориальной системы на турбулентные воздействия внешней среды.

Серия шоков последних лет (в частности пандемический и санкционный) порождают в региональной экономике переходные процессы, которые, интерферируя между собой, формируют состояние турбулентности, когда вектор экономического развития в течение короткого срока может неоднократно изменяться, выводя систему из сбалансированного состояния. Изменения в экономической системе, названные нами турбулентностью, приводят к запуску в ней переходных процессов, порождающих неустойчивость, происходит нарушение сбалансированности и равновесности экономики региона.

Понятие «сбалансированность» изучают как российские, так и зарубежные экономисты в течение длительного периода времени. Можно отметить, что данная дефиниция достаточно дискуссионная, часто ее ассоциируют с терминами «устойчивость», «пропорциональность» и «гармоничность». В современной научной литературе отсутствует общепринятое и согласованное со всеми экономическими агентами определение термина «сбалансированность» и «сбалансированное развитие». Особенности восприятия данных терминов во многом зависят от контекста. В обобщенном виде можно выделить различные подходы к интерпретации исследуемых дефиниций (таблица 1).

Таблица 1 – Подходы к интерпретации термина «сбалансированность» или «сбалансированное развитие»

Трактовка	Интерпретация
соответствие	в пространственно-временном аспекте, качественно-количественном измерении и т.д.
баланс	между отдельными элементами
равновесие	между множеством факторов
устойчивость	развитие под воздействием внешних «шоков»
пропорция	выверенное или принятое соотношение между элементами
согласованность	между отдельными действиями, процессами и т.д.
стабильность	развитие в соответствии с заданными параметрами
равномерность	одинаковые темпы роста всех элементов экономической системы
гармоничность	соответствие и согласованность развития отдельных элементов, динамическое улучшение эффективности развития системы

Источник: структурировано автором

Анализ показал, что сбалансированное региональное развитие представляет собой, во-первых, осуществление согласованного взаимодействия всех экономических агентов и, во-вторых, равномерный темп роста основных социально-экономических показателей функционирования региона.

В результате применения методологии *scoping review* сформулировано авторское определение термина «сбалансированное развитие региона» – процесс непрерывного обеспечения согласованности между отдельными хозяйствующими элементами на отраслевом, территориальном и системном уровнях, учитывающий влияние внешней среды, поддерживаемый определенными технологиями, методами и механизмами организации

экономической деятельности на основе инструментов регулирующего воздействия.

Для разработки основных положений концепции сбалансированного развития региона были систематизированы общие и специфические принципы сбалансированного развития региона, механизм сбалансированного развития с выявлением экзогенных и эндогенных факторов – катализаторов и ингибиторов сбалансированного регионального развития, совокупность критериев сбалансированного развития региона, позволяющая формировать адекватную реакцию территориальной системы на турбулентное воздействие внешней среды.



Рисунок 1 – Положения концепции сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды

Источник: разработано автором

Сформированная двухкомпонентная система принципов сбалансированного регионального развития включает общие (принцип системности, рациональности, эффективности, принцип аллокации и концентрации ресурсов, принцип «магистрального развития», принцип партнерства и мобильности) и специфические принципы (самостоятельности, прочности и пространственной целостности, синергии, лабильности, компромисса, оптимальности территориальной и отраслевой структуры, трансграничного сотрудничества и др.).

Разработанные положения концепции включают механизм сбалансированного развития, отличающийся учетом экзогенных и эндогенных факторов, которые являются катализаторами и ингибиторами сбалансированного развития региона, позволяющий на основе согласования интересов отдельных экономических агентов создавать условия и предпосылки для возникновения синергетического эффекта и реализации целей государственного регулирования экономики. Схематично основные положения концепции сбалансированного развития региона представлены на рисунке 1.

Разработанные положения концепции сбалансированного развития региона включают также совокупность критериев сбалансированного развития региона, опирающуюся на применение известных ранее показателей, дополненных собственными разработками.

Такая совокупность критериев сбалансированного развития региона позволяет определить «точки роста» в региональной специализации (отраслевой аспект); исследовать полицентричность региональной системы (территориальный аспект); оценить необходимость и направление реконфигурации (системный аспект).

2. Разработан методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях экономической турбулентности, отличающийся структуризацией в виде последовательности теоретического, методического, аналитического, практического и управленческого этапов, что позволяет выявлять ключевые индикаторы дисбаланса в региональном развитии, которые должны учитываться при разработке и реализации регулирующих воздействий.

В проведенном исследовании оценка процессов сбалансированного развития регионов осуществляется на трех уровнях, выделяется отраслевая, территориальная и системная сбалансированность, что характеризует степень сбалансированности регионального развития. Обеспечение сбалансированности регионального развития. Обеспечение сбалансированности на любом одном из выделенных уровней не позволит региону развиваться сбалансированно в целом (будет дисбалансировка развития). Управленческие воздействия должны быть направлены одновременно, с одной стороны, на формирование и поддержание оптимальной отраслевой структуры, с другой стороны, на равномерное распределение ресурсов и инфраструктуры по территориям внутри региона и, с третьей стороны, на обеспечение гармоничного взаимодействия и взаимосвязи подсистем регионального развития с учетом интересов различных групп населения.

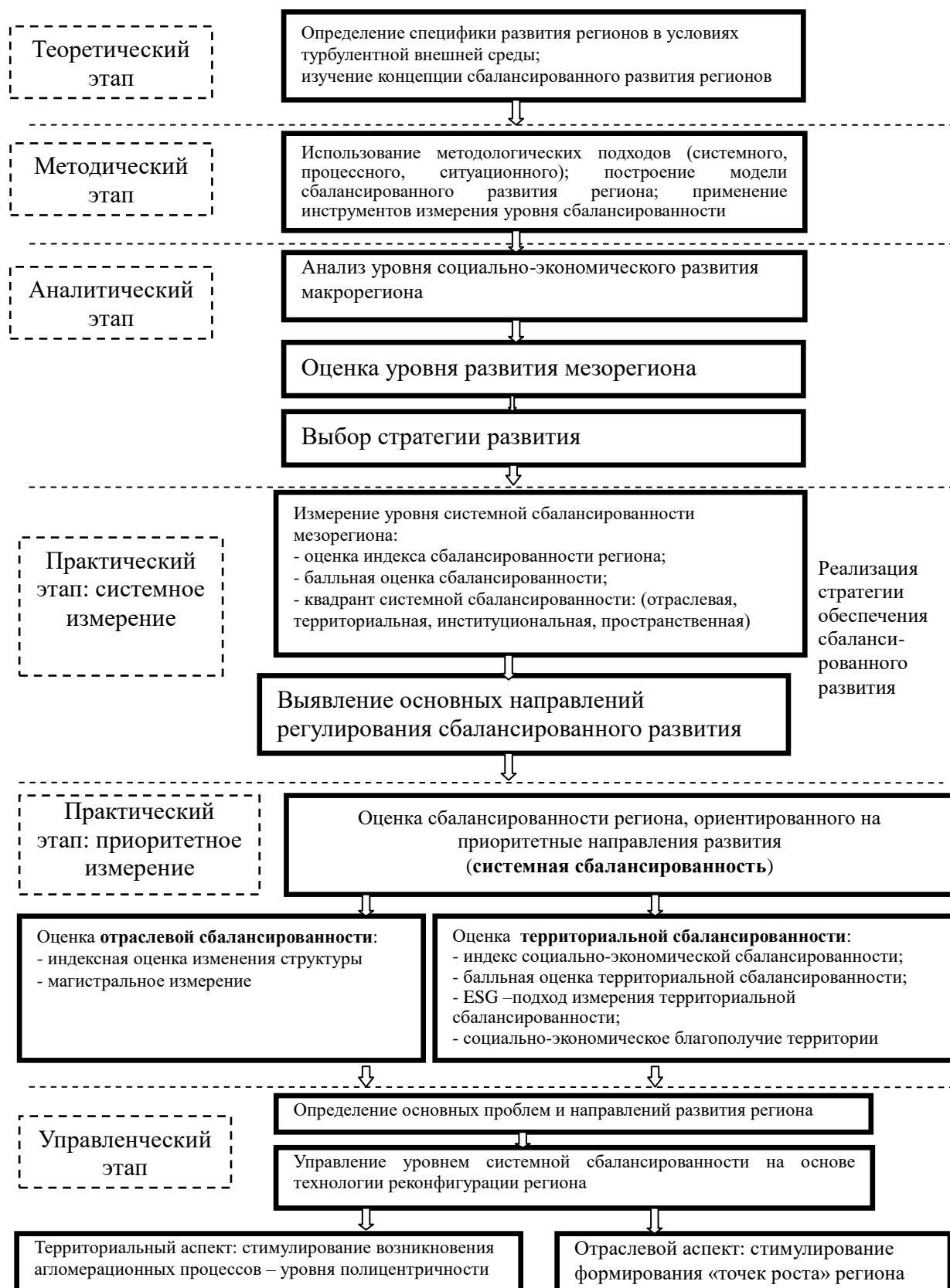


Рисунок 2 – Методический подход к регулированию сбалансированного развития регионов

Источник: разработано автором

Для исследования уровней сбалансированности регионального развития разработан методический подход к регулированию сбалансированного развития

региона в условиях экономической турбулентности, включающий пять этапов как теоретической, так и практической, управленческой направленности и позволяющий определить элементы дисбалансировки регионального развития (рисунок 2).

Предлагаемый в работе подход к регулированию сбалансированного развития регионов позволяет систематизировать в единое целое отдельные элементы подсистемы, участвующие в достижении сбалансированного развития региона и унифицировать инструментарий измерения уровня сбалансированности территории.

3. Разработана методика оценки отраслевой сбалансированности региона, включающая расчет совокупности индексов структурных изменений отраслевой структуры (индексы В.М. Рябцева, А. Салаи, К. Гатева, коэффициенты специализации, локализации и моноэкономического развития, массу структурного сдвига отраслевой структуры), позволяющая оценить направления структурных изменений в экономике региона; отличие методики состоит в авторской композиции показателей, позволяющих осуществить одновременно структурное и магистральное измерение сбалансированности регионального развития и выделить приоритетные отрасли в развитии региона.

Для исследования отраслевой сбалансированности регионального развития предлагается применять индексные методы измерения структурных изменений.

Апробация была проведена на материалах конкретного региона (Республика Бурятия), который входит в состав Дальневосточного федерального округа, развивается достаточно нестабильно с хаотичным изменением отраслевой структуры. Регион обладает рядом сильных сторон, в то же время присутствует и ряд факторов, оказывающих негативное влияние на развитие региона.

В таблице 2 представлена сводная таблица полученных значений индексов структурных изменений, рассчитанных отдельно по валовой добавленной стоимости и по объему инвестиций.

Таблица 2 – Сводная таблица значений индексов структурных изменений отраслевой структуры в рассматриваемых регионах

Показатели	Характеристика	Индексы по ВДС		Индексы по инвестициям			
		Бурятия	ДФО	РФ	Бурятия	ДФО	РФ
Индекс Рябцева	отражает пропорциональность структуры	0,249	0,330	0,126	0,281	0,226	0,212
Индекс Салаи	характеризует структурные изменения	0,474	0,514	0,466	0,582	0,562	0,52
Индекс Гатева	показывает структурные различия, интенсивность изменений	0,342	0,443	0,177	0,383	0,312	0,293
Коэффициент моноэкономического развития (K_{mp1})	показывает наличие доминирующих отраслей	31,3	47,6	44,5	63,9	69,7	53,07

Источник: рассчитано автором

Применение индексного подхода для анализа уровня отраслевой сбалансированности регионального развития позволяет оценить текущее (по валовой добавленной стоимости (ВДС)) и перспективное ее значение (по инвестициям). Было выявлено, что за рассматриваемый ретроспективный период более сбалансированное развитие в Республике Бурятия наблюдалось в структуре валовой добавленной стоимости. Например, несмотря на то, что значение индекса Рябцева соответствовало существенному уровню различия структур (0,249), тем не менее, данный показатель имеет большую несбалансированность, чем по РФ в целом: (0,126) – низкий уровень различия структур. Различия по структуре инвестиций в регионе также показывают существенный характер, но в данном случае относительная несбалансированность характерна и для федеральных округов, и для РФ в целом. Отметим, что соблюдается неравенство В.М. Рябцева: Индекс Рябцева < Индекс Гатева < Индекс Салаи. Расчет массы структурного сдвига по видам экономической деятельности за 10 лет анализируемого периода позволил определить, каким образом изменились пропорции отраслевой структуры и насколько сбалансированы были эти изменения.

В ходе исследования оценена отраслевая сбалансированность для выделенных приоритетных отраслей на основе индекса волатильности и отраслевой меры сбалансированности в результате расчета разностной, темповой и итоговой сбалансированности (таблица 3).

Таким образом, можно говорить о необходимости регулирования деятельности приоритетных в развитии региона отраслей для достижения отраслевой сбалансированности.

На основе расчетов и анализа коэффициентов специализации и локализации был сделан вывод о том, что за исследуемый период произошли изменения в отраслевой структуре региона – наблюдается существенное сокращение уровня концентрации отраслей обрабатывающего производства, сектора «Транспортировка и хранение», а по уровню инвестиций – добывающей и обрабатывающей промышленности и сектора «Транспортировка и хранение» (53,07%), можно говорить о том, что три вида деятельности составляют практически половину отраслевого производства, и регион достаточно монополизирован.

Используемые индексы, характеризующие изменения отраслевой структуры, были рассчитаны в статике и динамике, что позволило применить «теорию магистрального развития», предложенную Фон Нейманом. Темпы роста каждого из индексов в динамике сравнивали с изменениями по региону в целом: более высокий темп роста демонстрировал перспективность отрасли и возможность возникновения дополнительных эффектов и выход на «магистраль» развития. Было выявлено, что к отраслям приоритетного развития Республики Бурятия можно отнести: обрабатывающие производства; добывающие производства; сельское, лесное хозяйство, охоту, рыболовство и рыбоводство; туризм. К показателям, влияющим на дисбаланс, отнесены валовая добавленная стоимость, инвестиции в основные фонды, стоимость

основных фондов, средняя заработная плата, число высокопроизводительных рабочих мест.

Таблица 3 – Результаты оценки отраслевой сбалансированности

Разностная мера сбалансированности			
от 0 до 0,6	0,6-1	1-1,5	больше 1,5
сбалансированность 1 уровня	сбалансированность 2 уровня	сбалансированность 3 уровня	сбалансированность 4 уровня
добывающая промышленность (2018-2020 гг., 2022 г.); обрабатывающая промышленность (2018-2019 гг., 2021-2022 гг.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2020 г., 2022 г.)	обрабатывающая промышленность (2018 г., 2020 г.)	добывающая промышленность (2021 г.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2021 г.); туризм (2021-2022 гг.)	сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2019 г.); туризм (2020 г.)
Темповая мера сбалансированности			
меньше 1,3	1,3-1,5	1,5-2	>2
сбалансированное развитие	серая зона	разбалансированный рост	крайне разбалансированный рост
добывающая промышленность (2019 г., 2022 г.); обрабатывающая промышленность (2022 г.)	добывающая промышленность (2018 г., 2020 г.); обрабатывающая промышленность (2018 г., 2020 г., 2022 г.)	обрабатывающая промышленность (2019-2021 гг.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2018 г.)	добывающая промышленность (2021 г.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2019 г., 2021 г.); туризм (2020-2022 гг.)
Итоговая мера сбалансированности			
0-0,2	0,2-0,4	0,4-0,6	больше 0,6
сбалансированное развитие	«серая зона»	несбалансированное развитие	разбалансированный рост
добывающая промышленность (2019 г., 2022 г.); обрабатывающая промышленность (2022 г.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2022 г.); туризм (2021 г.)	добывающая промышленность (2018 г., 2020 г.); обрабатывающая промышленность (2018-2019 гг.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2018 г., 2020 г.)	добывающая промышленность (2021 г.); обрабатывающая промышленность (2020 г.); сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2021 г.); туризм (2020 г.)	сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство (2019 г.); туризм (2022 г.)

Источник: составлено автором

В таблице 4 систематизированы результаты оценки территориальной сбалансированности Республики Бурятия.

Таблица 4 – Результаты оценки территориальной сбалансированности Республики Бурятия

Методика	Особенности методики	Результаты оценки
1. Индекс социально-экономической сбалансированности (ИЭ)	Проводится оценка социальной и экономической сбалансированности развития региона на основе группы частных показателей и сопоставления данных показателей с определенными пороговыми значениями. Проведено сравнение уровней сбалансированности развития двух макрорегионов (ДФО и ЦФО).	Вывод о низком уровне территориальной сбалансированности регионов ДФО по сравнению с регионами ЦФО. Разница очень существенная, так ИЭ ЦФО = 484,69, а ИЭ ДФО = 13,47, что свидетельствует о существенных проблемах в области равномерного сбалансированного развития в данном макрорегионе.
2. Балльная методика оценки территориальной сбалансированности	Оценка проводится на основе использования трех групп показателей: экологических, экономических и социальных, как в частности, так и в интегральном виде. Для получения более релевантных данных исследование проведено по ДФО в целом, включая анализируемый регион (Республика Бурятия).	Республика Бурятия занимает в ДФО средние позиции по экологической составляющей, по экономической составляющей интегрального уровня сбалансированности регион находится на достаточно высоких позициях, но, тем не менее, еще существенно отстает от лидеров.
3. Методика на основе ESG подхода	Для оценки сбалансированности выбраны три категории показателей: E – инфраструктурная составляющая; S – социальная составляющая; G – государственная составляющая.	Для Республики Бурятия характерен относительно низкий уровень взаимосвязи исследуемых показателей и относительно низкий уровень территориальной сбалансированности.
4. Индекс благополучия территории	Использованы следующие типы показателей: 1) частный показатель социально-экономического благополучия территории; 2) сводный показатель социально-экономического благополучия территории; 3) интегральный показатель.	Республика Бурятия имеет достаточно высокий уровень развития, что свидетельствует о том, что местные власти заботятся о благополучии населения. Интегральный показатель также отражает высокий уровень инвестиций на душу населения в исследуемом регионе.

Источник: составлено автором

Проведенное исследование позволило систематизировать полученные результаты и предложить альтернативные варианты рекомендуемых управленческих воздействий при регулировании уровня развития и для достижения сбалансированности функционирования региона (Республики Бурятия).

4. Разработана методика оценки системной сбалансированности региона, отличающаяся учетом четырех подсистем региональной экономики (секторальной, инфраструктурной, институциональной и пространственной), позволяющая обеспечить согласованное развитие различных компонентов экономики региона.

Системная сбалансированность регионального развития предполагает согласованное развитие различных компонентов и подсистем региона, когда развитие одной подсистемы не влияет негативно на другие, а, наоборот, способствует общему прогрессу. В работе были выделены 4 подсистемы (квадранта) региональной экономики: секторальная; инфраструктурная; институциональная; пространственная (включая приграничное положение). Индекс системной сбалансированности рассчитан по формуле:

$$|K_{ij}| = \frac{V_{ij}}{\sum V_{ij}} \cdot 100\% / \frac{S_i}{\sum S_i} \quad (1)$$

где K_{ij} – коэффициент интенсивности связей между подсистемами (a, b, c, d);

V_{ij} – число «входов» в подсистему j из подсистемы i ;

S_i – «объем» подсистемы.

В таблице 5 представлены показатели взаимодействия между подсистемами квадранта сбалансированности, а в таблице 6 пример расчета на 2022 год, когда экономика региона оказалась в турбулентном состоянии из-за санкций.

Таблица 5 – Взаимодействия отдельных подсистем для измерения системной сбалансированности

Показатели	«сектор-институт» a	«институт-пространство» b	«инфраструктура-пространство» c	«сектор-инфраструктура» d
V_{ij}	инвестиции в регионе, млн. руб.	чистый экспорт в регионе, млн. долл. США	миграционный прирост в регионе	урбанизация в регионе (городское население), чел.
$\sum V_{ij}$	инвестиции в стране	чистый экспорт в стране	миграционный прирост в стране	урбанизация в стране (городское население), чел.
S_i	стоимость ОФ в регионе	внешнеторговый оборот в регионе	численность населения региона	численность населения региона
$\sum S_i$	стоимость ОФ в стране	внешнеторговый оборот в стране	численность населения страны	численность населения страны

Источник: составлено автором

В рамках реализации авторского подхода доказано влияние турбулентности внешней среды на уровень системной сбалансированности развития исследуемого региона. В таблице 7 систематизированы результаты оценки системной сбалансированности Республики Бурятия.

Таким образом, можно сделать вывод, что нестабильная внешняя институциональная среда существенно повлияла на внутреннюю стабильность

региональной системы, связанной в первую очередь с территориальным и отраслевым развитием.

Таблица 6 – Оценка системной сбалансированности региона за 2022 год

Показатели	«сектор-институт» a	«институт-пространство» b	«инфраструктура-пространство» c	«сектор-инфраструктура» d
V_{ij} ,	106118,8	1241,4	-166	576015
$\sum V_{ij}$	23239504	199565	49668	108956883
S_i	1287146	1417,6	974628	944628
$\sum S_i$	422405087	786627	146447424	146447424
$ K_{ij} $	149,85	345,18	50,22	81,96
I_{2022}			0,09	катастрофически низкий уровень

Источник: составлено автором

Таблица 7 – Результаты оценки территориальной сбалансированности Республики Бурятия

Методика	Особенности методики	Результаты оценки
1. Построение квадранта системной сбалансированности	Осуществляется построение квадранта из 4-х элементов: секторальная подсистема, инфраструктурная подсистема; институциональная подсистема, пространственная подсистема	Оценка индекса системной сбалансированности в динамике показала снижение уровня системной сбалансированности региона за 10 лет анализируемого периода с 0,2 – низкий уровень, до 0,09 – катастрофически низкий уровень
2. Построение матриц по 4 квадрантам с оценкой интенсивности влияния подсистем	Нормированная оценка секторальных и инфраструктурных, пространственных и институциональных показателей развития региона, расчет интегральных показателей	Результаты показали низкий уровень секторальной и инфраструктурной сбалансированности
3. Оценка влияния макроэкономической турбулентности на сбалансированность развития региона	Использованы следующие показатели: – доля ВРП в регионе по отношению к ВВП страны, %; – темп роста ВРП по отношению к другим регионам (к наиболее развитому региону ДФО – Р. Саха (Якутия), %; – социальное положение субъекта (урбанизация, плотность населения)	Турбулентность внешней среды существенно повлияла на дестабилизацию и разбалансирование развития региона

Источник: составлено автором

В дальнейших прикладных исследованиях целесообразным видится основной акцент делать на регулировании отраслевой и территориальной сбалансированности.

5. Предложен методический подход к регулированию сбалансированного развития региона в условиях турбулентности внешней среды на основе прогнозной оценки показателей по вариантам модели реконфигурации структуры экономики региона, применение которой *отличается* возможностью двухвариантного развития событий («мягкой» реконфигурации, характеризующейся изменением структуры производства на основе существующей отраслевой структуры, и «жесткой», предполагающей созданием новых отраслей), что позволяет выделить «поворотные точки» и сформировать сбалансированный профиль развития региона.

Наиболее сложным направлением управленческого воздействия, которое целесообразно применять при крайне неравномерном и неоднозначном развитии региона, является использование *технологии реконфигурации* или «регионального ветвления».

В рамках реализации технологии реконфигурации предложено выделять отраслевые и территориальные «поворотные» точки эндогенной и экзогенной направленности. «Поворотные» точки отражают показатели, характеризующие усиление дисбалансированного развития региона за счет попадания в «колею» развития или, наоборот, сглаживают негативные тенденции разбалансировки развития территории. Соответственно, необходимо найти альтернативы для сбалансированного развития и нивелирования «эффекта колеи». Преодолеть данный эффект возможно с использованием технологии «регионального ветвления» отраслей, т.е. при осуществлении реконфигурации структуры экономики региона, что позволит в дальнейшем сформировать ее сбалансированный профиль.

«Региональное ветвление» (реконфигурация отраслевой структуры экономики) предлагается осуществить по двум моделям: 1) «мягкая» реконфигурация – реконфигурация отраслевой структуры на основе существующих доминирующих (приоритетных) отраслей; 2) «жесткая» реконфигурация – создание новых отраслей, внедрение новых технологий и встраивание отраслей в существующую отраслевую структуру.

Реконфигурация региональной экономики предопределяется как внутренними, так и внешними (в том числе шокowymi) факторами. В современных условиях турбулентности, санкционного давления, переориентации экономических процессов внешние факторы могут инициировать «жесткий» тип реконфигурации, который реализовать достаточно проблематично, в отличие от «мягкого» типа реконфигурации, что особенно важно для приграничных регионов (рисунок 3).

Осуществление реконфигурации для достижения сбалансированного развития можно отслеживать на основе «поворотных точек». В соответствии с делением на «мягкую» и «жесткую» реконфигурацию предлагается выделить «поворотные» точки, характеризующие те или иные изменения (таблица 8).

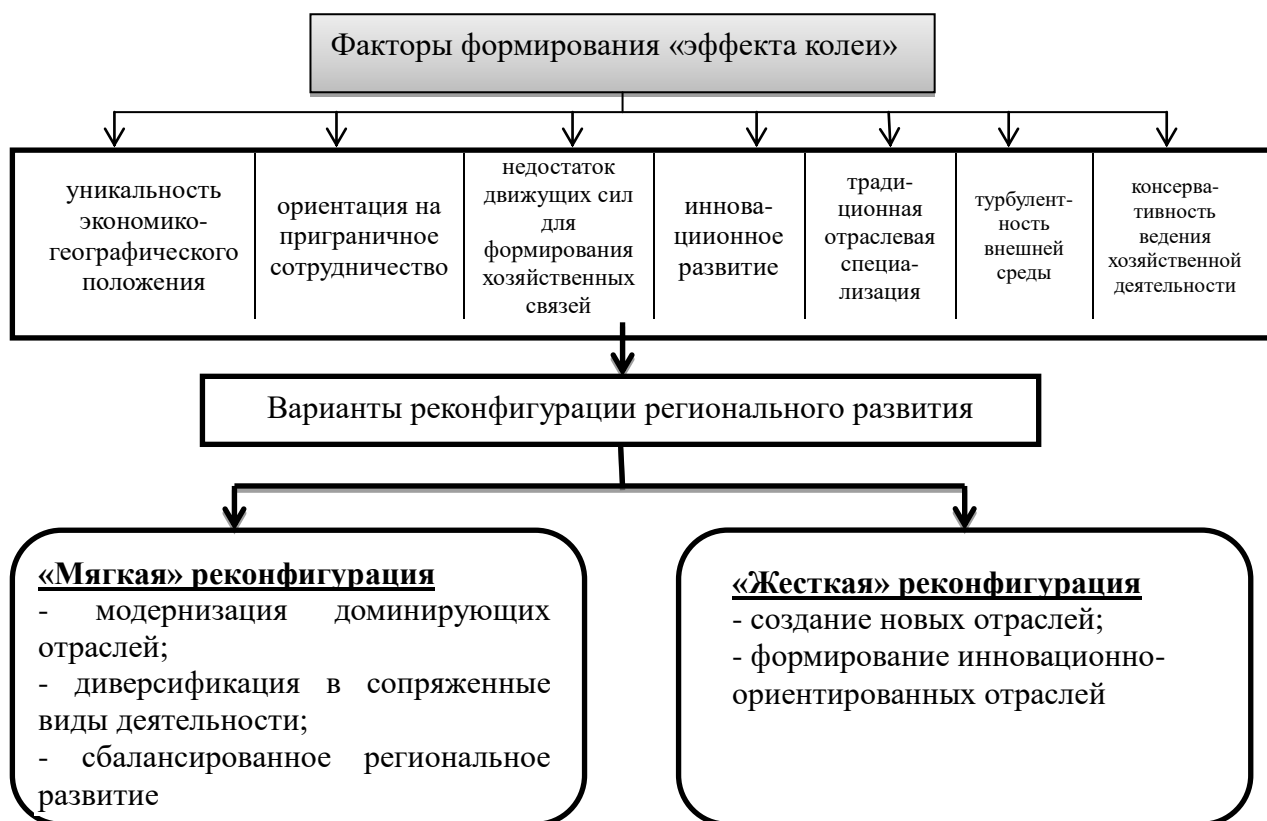


Рисунок 3 – Направление реконфигурации дисбалансированного региона
Источник: составлено автором

Таблица 8 – «Поворотные» (контрольные) точки реконфигурации регионального развития

«Мягкая» реконфигурация регионального развития	«Жесткая» реконфигурация регионального развития
Отраслевые «поворотные» точки	
Эндогенные	Экзогенные
1 Консервативность ведения хозяйственной деятельности (ретроспективный анализ отраслевой структуры, доминирующие отрасли)	3 Ориентация на приграничное сотрудничество (экспорт, импорт, чистый экспорт)
2 Традиционная отраслевая специализация (коэффициент специализации в динамике)	4 Инновационное развитие (уровень технологического развития, доля высокотехнологических отраслей)
Территориальные «поворотные» точки	
Эндогенные	Экзогенные
5 Недостаток движущих сил для формирования хозяйственных связей (диверсификация экономики – индекс Герфиндаля-Гиршмана; плотность населения)	7 Турбулентность внешней среды (инфляция, фаза экономического цикла, длительность изменения показателей)
6 Экономико-географическое положение (урбанизированность: доля городского населения; инфраструктурная обеспеченность: плотность сетей автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием)	

Источник: составлено автором

Например, «поворотные» точки 1, 2 и отдельные показатели будут характеризовать усиление «эффекта колеи» и дальнейшее существование несбалансированного регионального развития, а «поворотные» точки 4, 7 характеризуют сглаживание данной колеи и возможность осуществления реконфигурации по «мягкому» или «жесткому» типу.

Анализ региона по предложенным «поворотным» точкам позволил построить профиль реконфигурации для балансирования регионального развития. Полученные данные развития Республики Бурятия свидетельствуют о наличии достаточно глубокого «эффекта колеи», который необходимо преодолеть для достижения сбалансированного развития региона.

«Мягкая» реконфигурация имеет приоритет при дефиците ресурсов, проблематичности глобальных изменений как экономических, так и социокультурных, наличии времени для трансформации. «Жесткая» реконфигурация может быть использована при необходимости быстрых и резких изменений, отсутствии альтернативных вариантов действий, наличии достаточного для проведения мероприятий объема ресурсов.

Преодоление «эффекта колеи» на основе технологии реконфигурации будет являться фундаментом для балансирования показателей отраслевого и территориального развития региона. В целом факторы «мягкой» и «жесткой» реконфигурации характеризуют уровень адаптивности региональной системы к турбулентности внешней среды.

ВЫВОДЫ

В работе доказано, что решение проблемы регионального сбалансированного развития в условиях турбулентной внешней среды зависит от уровня проработанности концептуальных положений, методов и инструментов диагностики уровня сбалансированности территориальных систем и формирования направлений управленческого воздействия, способствующих нивелированию разбалансировки социально-экономических систем. Цель, состоящая в обосновании теоретико-методических положений и научно-практических рекомендаций по разработке инструментария регулирования сбалансированным развитием регионов в условиях турбулентности внешней среды, достигнута.

Проведенное исследование позволило предложить управленческие воздействия для достижения сбалансированности развития Республики Бурятия: 1) выделение «точек роста» и формирование экономического ядра на основе новой специализации региона; 2) изменение полицентричности региона – или снижение дифференциации, или развитие всего региона за счет балансировки исключительно «центральных», «узловых» его элементов; 3) использование технологий «мягкой» и «жесткой» реконфигурации, что позволит региону преодолеть углубление «эффекта колеи» развития и выйти на новый уровень сбалансированного развития на основе изменений в отраслевой структуре региона.

Перспективы дальнейшего исследования состоят в расширении использования инструментария измерения уровня сбалансированности при разработке регулирующих воздействий, направлений использования технологии реконфигурации.

ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ АВТОРОМ БЫЛИ ОПУБЛИКОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ РАБОТЫ:

Публикации в научных изданиях из перечня ведущих рецензируемых научных журналов и изданий, определяемого ВАК при Минобрнауки России:

1. **Логинов, И.С.** Методика оценки территориальной сбалансированности на основе трехфакторной модели / **И. С. Логинов** // Экономика и управление (К2). – 2025. – Т. 31, № 2. – С. 232–239. – DOI: 10.35854/1998-1627-2025-2-232-239 (1,0 п.л.).

2. **Логинов, И.С.** Ретроспективный анализ развития Республики Бурятия в постсоветский период (1990-2023 гг.) / В. М. Багинова, Л. И. Данилова, **И. С. Логинов**, Е.Н. Ванчикова // Региональные проблемы преобразования экономики (К2). – 2025. – № 6(176). – С. 181-191. – DOI: 10.26726/grpe2025vbaraot (1,0 п.л., авт. 0,25 п.л.).

3. **Логинов, И.С.** Сбалансированное развитие региона: обзор по методологии scoring review / Ю.В. Вертакова, **И.С. Логинов** // π-Economy (К1). – 2024. – Т. 17, № 2. – С. 44-66. – DOI: 10.18721/IE.17203 (1,5 п.л., авт. 0,9 п.л.).

4. **Логинов, И.С.** Рейтинговая оценка уровня сбалансированного развития регионов / **И.С. Логинов**, М.Г. Клевцова, М.А. Муковнин, В.А. Чаплыгина // Вестник Академии знаний (К2). – 2023. – № 5(58). – С. 190-193 (0,8 п.л., авт. 0,2 п.л.).

5. **Логинов, И.С.** Реконфигурация региональной экономики как инструмент преодоления несбалансированного развития экономического субъекта / **И.С. Логинов** // Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент (К2). – 2023. – Т. 13, № 6. – С. 288-297. – DOI: 10.21869/2223-1552-2023-13-6-288-297 (0,6 п.л.).

6. **Логинов, И.С.** Исследование структурных изменений в экономике региона на основе критериев отраслевой сбалансированности / **И.С. Логинов**, Ю.В. Вертакова, М.Г. Клевцова // Вестник Курской государственной сельскохозяйственной академии (К2). – 2022. – № 9. – С. 251-259 (1,04 п.л., авт. 0,35 п.л.).

Монография:

7. **Логинов, И.С.** Устойчивое развитие сельского хозяйства: монография / Е.Н. Ванчикова, Е. Ю. Итыгилова, О. П. Санжина [и др.]. – Улан-Удэ: Бурятская

государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова, 2022. – 200 с. (10,65 п.л., авт. 1,78 п.л.).

Публикации в других научных изданиях:

8. **Логинов, И.С.** Региональная сбалансированность как фактор обеспечения экономической безопасности / Ю. В. Вертакова, **И. С. Логинов** // Теория и практика сервиса: экономика, социальная сфера, технологии. – 2024. – № 2(60). – С. 5-9 (0,3 п.л., авт. 0,15 п.л.).

9. **Логинов, И.С.** Концепция сбалансированного развития регионов в современной экономике / **И. С. Логинов** // Актуальные проблемы развития хозяйствующих субъектов, территорий и систем регионального и муниципального управления: сборник статей XVIII Международной научно-практической конференции, Курск, 25–26 мая 2023 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2023. – С. 114-119 (0,4 п.л.).

10. **Логинов, И.С.** Формирование точек роста при регулировании уровня сбалансированности региона / **И. С. Логинов**, В. А. Чаплыгина // Стратегия социально-экономического развития общества: управленческие, правовые, хозяйственные аспекты: сборник научных статей 13-й Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Курск, 28–29 ноября 2023 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. – С. 365-368 (0,4 п.л., авт. 0,2 п.л.).

11. **Логинов, И.С.** О стратегии социально-экономического развития Республики Бурятия в условиях трансформации / Е. Ц. Чимитдоржиева, Е. Н. Ванчикова, **И.С. Логинов** // Социально-экономическое развитие России: проблемы, тенденции, перспективы: сборник научных статей участников 21-й Международной научно-практической конференции в рамках МАЭФ, Курск, 13 мая 2022 года / Курский филиал Финансового университета при Правительстве РФ. – Курск: Закрытое акционерное общество «Университетская книга», 2022. – С. 236-247 (0,75 п.л., авт. 0,25 п.л.).

12. **Логинов, И.С.** Форсайт: диверсификация сельского хозяйства для устойчивого развития сельских территорий / Е.Н. Ванчикова, И.Г. Сангадиева, С.Б. Перинов, И.В. Ишигенов, **И.С. Логинов** // Экономический анализ: теория и практика. – 2022. – Т. 21, № 12(531). – С. 2293-2313. – DOI: 10.24891/ea.21.12.2293 (1,3 п.л., авт. 0,5 п.л.).