

ОТЗЫВ

научного руководителя на соискателя ученой степени кандидата экономических наук Балакина Ивана Николаевича, представившего к защите диссертационную работу на тему «Формирование и развитие модели управления проектным офисом образовательной организации» по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Балакин Иван Николаевич в 2020 году окончил бакалавриат государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет» по направлению подготовки 44.03.01 Педагогическое образование. В 2022 году с отличием окончил магистратуру государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет» по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (профиль – Руководитель образовательной организации), затем поступил в очную аспирантуру Института экономики, управления и права государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет».

В период обучения в аспирантуре соискатель Балакин И.Н. успешно сдал все необходимые кандидатские экзамены по научной специальности 5.2.6. Менеджмент, подготовил диссертационное исследование, а также активно занимался научно-исследовательской деятельностью, публикуя статьи в научных изданиях и участвуя в научно-практических конференциях всероссийского и международного уровней.

В 2025 году соискатель успешно окончил аспирантуру Института экономики, управления и права государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет» по специальности 5.2.6. Менеджмент.

В период подготовки диссертации Балакин И.Н. работал в государственном бюджетном общеобразовательном учреждении города Москвы «Школа № 1955» в должности учителя информатики.

В настоящее время Иван Николаевич продолжает работать в школе № 1955, а по совместительству трудится также ассистентом кафедры «Менеджмент» факультета «Экономика и управление» федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Московский политехнический университет», на которой он и доработал диссертационное исследование.

При подготовке диссертации Балакиным И.Н. был осуществлен всесторонний анализ научной литературы в области проектного менеджмента и управления образовательными организациями. Сформулированные в диссертации положения имеют убедительную аргументацию и отражают авторский подход к решению значимой научной проблемы управления проектными офисами образовательных организаций. Следует отметить высокий интерес, проявленный соискателем Балакиным И.Н. к выбору темы диссертации и постановке проблемы исследования. Работая в системе образования города Москвы, занимаясь преподавательской деятельностью и являясь руководителем проектного офиса образовательной организации, автор диссертации хорошо знаком с проблемами и особенностями существующей системы управления образованием.

Балакин И.Н. обладает широким кругозором, имеет обширный опыт в области применения информационных технологий, что помогает ему использовать эти знания для проведения научных исследований на практике. Склонность не только к аналитическому, но и оригинальному мышлению сочетается со способностью грамотно организовать практическую и научную работу. Балакин И.Н. способен к принятию самостоятельных решений и аргументированной защите своей точки зрения. Балакин Иван Николаевич реализовал все этапы научного исследования по выбранной

проблематике, выполнив в полном объеме рекомендации научного руководителя.

И.Н. Балакин продемонстрировал хорошие способности к самостоятельной научной работе. Для него характерны научная добросовестность, трудолюбие, увлеченность. В период работы над диссертацией соискатель проявил умения самостоятельно определять цель и задачи, выбирать методы исследования, выдвигать гипотезу и анализировать полученные результаты. Его выделяет настойчивость в достижении поставленной цели и способность отстаивать собственную точку зрения.

Результаты исследования были представлены автором в виде докладов и выступлений на международных и всероссийских научно-практических конференциях. В процессе подготовки диссертации автором опубликовано 9 научных работ по теме диссертационного исследования (5,3 п.л., из них 5,1 авт. п.л.), в том числе – 6 научных работ в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России (объемом 4,6 п. л., из них 4,4 авт. п.л.).


Соискателем успешно реализованы все запланированные исследовательские этапы, что обеспечило возможность представления завершенной диссертации по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Результаты диссертационного исследования Балакина И.Н. были успешно апробированы и внедрены в практику работы государственного бюджетного общеобразовательного учреждения города Москвы «Школа № 1955», государственного автономного образовательного учреждения высшего образования города Москвы «Московский городской педагогический университет», что подтверждается актами о внедрении. Положения диссертации Балакина И.Н. могут быть использованы в управлении проектными офисами любых отечественных образовательных организаций, а также успешно интегрированы в процесс преподавания таких дисциплин, как «Менеджмент», «Проектный менеджмент», «Управление в образовании» и др.

В целом Балакина И.Н. можно охарактеризовать как ответственного, самостоятельного, квалифицированного и инициативного молодого ученого, способного решать сложные наукоемкие задачи, работать с большим объемом информации, выдвигать и верифицировать научные гипотезы, разрабатывать применимые на практике научные концепции, инструменты и методики.

На основе вышеизложенного считаю, что диссертация Балакина Ивана Николаевича «Формирование и развитие модели управления проектным офисом образовательной организации» соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор, по своим человеческим и профессиональным качествам, соответствует требованиям, предъявляемым к научно-педагогическим кадрам, и заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры «Экономика и организация»
факультета экономики и управления
ФГАОУ ВО «Московский политехнический
университет»
Анопченко Татьяна Юрьевна


« 7 » апреля 2026 г.

подпись Анопченко Т.Ю. заверяю

07.04.2026г.



Докторская диссертация по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский политехнический университет»
Адрес: 107023, Российская Федерация, г. Москва, Б.Семеновская ул., д.38
Телефон: +7 (909) 401-77-74
E-mail: davidova@mail.ru