

## ОТЗЫВ

официального оппонента, доктора экономических наук, профессора, профессора кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет» Плотникова Владимира Александровича на диссертационную работу Логинова Ивана Сергеевича «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

На основе изучения диссертации соискателя Логинова Ивана Сергеевича, ее автореферата, а также научных трудов соискателя по теме диссертации, официальным оппонентом подготовлен отзыв, основные положения которого приводятся ниже.

### *Актуальность темы диссертационной работы*

Диссертационное исследование Логинова И.С. выполнено на актуальную тему, актуальность которой обусловлена современными и перспективными вызовами, стоящими перед российской экономикой. Усиление санкционного давления, технологическая перестройка, в частности – активная цифровизация и цифровая трансформация экономических процессов, а также общая макроэкономическая нестабильность (замедление экономического роста, высокая инфляция, структурные диспропорции в развитии экономики и др.) создают существенные угрозы и порождают риски разбалансированного развития регионов.

Россия – в силу ее природно-географических особенностей – имеет весьма «пестрый» региональный состав. В связи с этим возникает перманентно актуальная проблема поиска подходов к регулированию регионального развития, способных обеспечить гармонизацию экономических, социальных и пространственных пропорций, сбалансированность в развитии регионов. Именно эти вопросы находятся в центре внимания в диссертации. Автор справедливо отмечает, что специфика регионов требует разработки дифференцированного инструментария, позволяющего не только диагностировать уровень сбалансированности, но и формировать эффективные механизмы управленческого воздействия, направленного на ее достижение и поддержание.

Таким образом, тема диссертации является своевременной и востребованной. Целью диссертационного исследования является разработка и научное обоснование теоретико-методического аппарата и научно-практического инструментария регулирования сбалансированного развития регионов применительно к условиям турбулентности внешней среды (с. 6). Для реализации поставленной цели автором решен ряд задач, существо

полученных при этом результатов изложено в диссертации, решение этих частных научных задач, безусловно, обладает высокой актуальностью.

*Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации*

Достоверность и обоснованность результатов диссертационного исследования обеспечиваются: использованием фундаментальных трудов отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, теории сбалансированности и устойчивого развития экономических систем; корректным применением общенаучных и специальных методов исследования, включая системный анализ, методы сравнительного и структурно-динамического анализа, экономико-статистические методы и методологию scoring review; репрезентативной информационно-эмпирической базой, основанной на официальных данных Росстата и его территориальных органов, а также на данных других достоверных источников; апробацией основных положений работы на международных и всероссийских научно-практических конференциях, а также публикацией результатов в рецензируемых научных изданиях.

Структура работы логична и отражает последовательность решения поставленных задач. Так, в первой главе диссертации автором проведен глубокий теоретический анализ проблемного поля исследования. Рассмотрена специфика регионального развития в условиях турбулентности, систематизированы факторы и принципы регионального развития (с. 14-28). Особого внимания заслуживает проведенный автором генезис понятия «сбалансированное развитие» (с. 29-46), на основе которого предложена авторская трактовка данной категории. В главе разработана модель сбалансированного развития, выделены факторы-катализаторы и ингибиторы такого рода развития, а также предложена структурно-логическая схема регулирования (с. 47-54) сбалансированного развития, что создает прочную теоретическую базу для дальнейшего исследования, за счет строгой и последовательной авторской аргументации теоретических предпосылок исследования.

Во второй главе представлен разработанный автором методический подход, включающий пять этапов: теоретический, методический, аналитический, практический и управленческий (с. 55-66), ориентированный на достижение сбалансированности регионального развития. Этот подход тщательно научно проработан и обоснован, он опирается на достоверные предпосылки. Аналитическая часть главы содержит комплексную оценку социально-экономического положения Дальневосточного федерального округа и входящей в его состав Республики Бурятия (с. 67-80). При проведении этих исследований использованы достоверные данные официальной статистики. Обоснованность положений подтверждает апробация авторской методики оценки системной сбалансированности региона, базирующейся на измерении

интенсивности связей между секторальной, инфраструктурной, институциональной и пространственной подсистемами. Полученные результаты (с. 80-89) убедительно доказывают наличие низкого уровня системной сбалансированности в регионе и его усугубление под влиянием внешних факторов, что требует разработки прикладных рекомендаций для решения этой проблемы.

В третьей главе автор переходит к углубленному анализу и разработке практических рекомендаций, необходимость чего была доказана им ранее. Проведена многокритериальная оценка территориальной сбалансированности с использованием балльной методики, ESG-подхода и нормированных показателей благополучия (с. 90-114). Исследование отраслевой сбалансированности выполнено с применением современного инструментария, включающего индексы структурных изменений и элементы теории магистрального развития (с. 115-133). На этой основе автором обоснован подход к регулированию на основе выделения «точек роста» и применения технологии реконфигурации («мягкой» и «жесткой»), что позволило сформировать профиль реконфигурации для преодоления «эффекта колеи» в развитии региона (с. 134-163).

Все это в совокупности позволяет сделать вывод о высокой степени обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

#### *Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертации*

Научная новизна диссертационного исследования Логинова И.С. заключается в разработке оригинального научно-методического аппарата регулирования сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды. Новизна этого научно-методического аппарата определяется учетом новых факторов, влияющих на сбалансированное развитие, а также выделением частных видов сбалансированности с последующей их композицией в интегральные показатели сбалансированности.

Наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной, по мнению официального оппонента, заключаются в том, что в диссертации разработаны:

1. Концепция сбалансированного развития региона. Концепция, в общем случае, это – система взглядов. И в этой системе взглядов ключевую, направляющую и определяющую роль играет понимание базовых категорий той предметной области, к которой концепция относится. В этой связи в диссертации предложена новая авторская трактовка «сбалансированного развития региона», как процесса постоянного поддержания согласованности на отраслевом, территориальном и системном уровнях. Концепция также включает набор обоснованных автором принципов (общих и специфических) и факторов-катализаторов / ингибиторов сбалансированности, что углубляет теоретическое понимание процессов регионального развития в условиях

турбулентности. Эта концепция может послужить основой для разработки и актуализации региональных стратегий и программ развития.

2. Методический подход к регулированию сбалансированного развития региона. Его отличие от известных определяется авторской этапизацией процессов регулирования (выделены теоретический, методический, аналитический, практический и управленческий этапы, реализуемые последовательно, но между ними наличествуют обратные связи). Преимущество авторского подхода состоит в комплексном выявлении индикаторов дисбалансов региональных экономических систем, локализации этих дисбалансов с последующим обоснованием селективных региональных мер регулирования развития.

3. Методика оценки отраслевой сбалансированности региона, новизна которой состоит в авторской композиции показателей, позволяющей одновременно осуществлять структурное (с использованием индексов моделирования структуры Рябцева, Салаи и др.) и магистральное измерение сбалансированности. Этот подход позволяет учитывать как фундаментальные (стратегические), так и конъюнктурные (оперативные) изменения в уровне сбалансированности региональных экономик (в части отраслевой структуры), что дает возможность идентифицировать приоритетные отрасли, обеспечивающие сбалансированность развития и выделить на их развитие и поддержку дополнительные ресурсы.

4. Методика оценки системной сбалансированности региона, которая отличается именно признаком «системности», в ее рамках сбалансированность рассматривается как комплексная характеристика региона. В частности, в рамках этой методики автором учтены такие частные виды сбалансированности, как секторальная, инфраструктурная, институциональная и пространственная. Столь глубокий структурный анализ позволяет при реализации региональной экономической политики диагностировать уровень согласованности развития различных компонентов экономики региона и оказывать (в случае недостаточной согласованности) адресные управленческие воздействия.

5. Методический подход к регулированию сбалансированного развития на основе реконфигурации структуры экономики региона. Этот новый научный результат имеет ярко выраженные прикладной, управленческий характер. Он направлен на достижение эффективности при регулировании регионального развития. Отличительной чертой подхода является выделение двух вариантов реконфигурации региональной экономики («мягкий» и «жесткий») и системы «поворотных точек» (по сути точек бифуркации), что позволяет преодолевать «эффект колеи» и формировать сбалансированный профиль развития региона на средне- и долгосрочную перспективу.

Теоретическая значимость полученных новых научных результатов состоит в развитии теории региональной экономики за счет углубления и систематизации научных представлений о сущности сбалансированного

развития региона применительно к условиям макроэкономической нестабильности (турбулентности). Автором предложен многовариантный подход к оценке сбалансированности, что расширяет методологический инструментарий исследований региональных социально-экономических систем.

Практическая значимость результатов исследования заключается в том, что разработанные методические инструменты могут быть использованы: органами государственной власти (регионального и федерального уровней) при разработке и корректировке стратегий социально-экономического развития регионов, а также программ, направленных на снижение региональных диспропорций; при обосновании приоритетных направлений государственной поддержки («точек роста») и выборе инструментов эффективной региональной политики, а также при оценке результатов ее реализации.

Несмотря на общую высокую положительную оценку диссертационной работы, высокий уровень новизны полученных результатов, следует отметить ряд замечаний:

1. В теории региональной экономики под регионом в общем случае принято понимать обособленную географически и обладающую определенной спецификой часть экономики страны. В исследованиях Петербургской экономической школы региональная экономика рассматривается как экономическая система субъектов Российской Федерации в пределах их административно-территориальных границ. Судя по тексту диссертации, автор придерживается именно этого подхода. В этой связи, возникает вопрос о том, насколько применимы выполненные в диссертации разработки к более общей, с теоретических позиций, трактовке «региона» и «региональной экономики».

2. Автором на рисунке 9 (с. 53) схематично изложены положения концепции сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды. По этому рисунку возникло два вопроса. Во-первых, неясно – исчерпываются ли описание турбулентности четырьмя приведенными в верхней части рисунка факторами, или же этот перечень факторов допускает расширительную трактовку. Во-вторых, автором выделены три уровня сбалансированности (нижняя часть рисунка): отраслевой, территориальный и системный. Однако из текста работы не совсем ясно, как именно взаимосвязаны показатели уровней сбалансированности.

3. В разделе 2.2 диссертации выполнено аналитическое исследование уровня сбалансированности региона. Анализ проведен на данных Дальневосточного федерального округа в целом и Республики Бурятия, в частности. Республика Бурятия включена в состав указанного федерального округа на основании Указа Президента Российской Федерации от 03.11.2018 г. № 632 «О внесении изменений в перечень федеральных округов, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2000 г. № 849». До этого она входила в состав Сибирского федерального округа. Возникает вопрос, который вышел за границы исследования, между тем, ответ на него очень

интересен как с теоретических, так и с практических позиций. Он связан с тем, что неясно, насколько сказалось это переподчинение на уровне сбалансированности экономики Республики Бурятия.

4. При выделении территориальных «точек роста» (расчеты представлены в таблице 71 на с. 154 диссертации) автор рассчитывает гравитационную силу влияния города Улан-Удэ на прилегающие районы Республики Бурятия. Однако в модели не учтены такие важные факторы, как покупательная способность населения и развитость транспортной инфраструктуры, что могло бы сделать расчеты более точными. Рекомендуем автору в дальнейших исследованиях более полно учесть эти факторы.

5. В диссертационной работе приведен большой объем статистического материала и расчетных таблиц (особенно в главах 2 и 3), что свидетельствует о глубине проработки материала. Однако, это несколько затрудняет восприятие основных идей исследования. Возможно, часть вспомогательных расчетов можно было бы вынести в приложения, оставив в основном тексте диссертации лишь итоговые результаты и их интерпретацию. Мы бы рекомендовали автору в будущих исследовательских работах более взвешенно подходить к структурированию и представлению полученных промежуточных и итоговых результатов.

Указанные замечания носят во многом дискуссионный характер и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования. Тем не менее, они требуют авторских пояснений.

*Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней*

1. Диссертационное исследование Логинова Ивана Сергеевича на тему: «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды» является завершенной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи, имеющей важное значение для развития теории региональной экономики, по разработке теоретико-методических положений и научно-практических рекомендаций по регулированию сбалансированного развития регионов в условиях нестабильной внешней среды (турбулентности).

Работа соответствует паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика), а именно п. 1.3. «Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов». Диссертация в полной мере соответствует критериям, установленным разд. 2 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842 (в действующей редакции).

Автор диссертации – Логинов Иван Сергеевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Официальный оппонент: профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет», доктор экономических наук, профессор

Плотников Владимир Александрович

« 10 » сентября 2026 года



Подпись руки заверяю  
Заместитель начальника  
Управления кадров  
  
В.П. Петошина  
10 04 2026 г.

« 04 » ЛИСТОВ	Вх. № 0.14-65-30 « 13 » 04 2026 ВолгГТУ
------------------	---

Контактная информация: Плотников Владимир Александрович, доктор экономических наук (докторская диссертация защищена по научной специальности 08.00.01 – Экономическая теория), профессор, профессор кафедры общей экономической теории и истории экономической мысли федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет». Почтовый адрес: 191023, Санкт-Петербург, наб. канала Грибоедова, д. 30-32, литер А. Телефон: 8 (812) 458-97-30. E-mail: dept.koet@unecon.ru.

С отзывом ознакомлен 13.04.2026 г.