

*В диссертационный совет 24.2.282.09,
созданный на базе ФГБОУ ВО «Волгоградский
государственный технический университет»*

ОТЗЫВ

официального оппонента Урасовой Анны Александровны,
доктора экономических наук, профессора, директора Пермского филиала
Уральского отделения Российской Академии Наук
на диссертационную работу Дмитриева Алексея Сергеевича на тему
«Развитие механизмов управления социально ориентированными
некоммерческими организациями в рамках стратегии цифровизации в
условиях глобального экономического кризиса», представленную в
диссертационный совет 24.2.282.09 на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент

1. Актуальность темы исследования.

Социально ориентированные некоммерческие организации (СОНКО) в современных условиях выступают важным инструментом реализации социальной политики, обеспечивая решение широкого спектра общественно значимых задач – от социального обслуживания и поддержки незащищенных слоев населения до патриотического воспитания и сохранения культурного наследия. Развитие СОНКО способствует формированию институтов гражданского общества, снижению нагрузки на государственные структуры и общему повышению качества жизни граждан.

В условиях глобального экономического кризиса и геополитической нестабильности, сопровождающихся ростом социальной напряженности и ограниченностью бюджетных ресурсов, роль некоммерческого сектора экономики в обеспечении социального благополучия россиян существенно возрастает. Однако многие социально ориентированные НКО сталкиваются с серьезными проблемами в своей деятельности, такими как недостаточный уровень финансирования, нехватка квалифицированных кадров, низкая степень вовлеченности граждан и бизнеса, а также отсутствие эффективных механизмов взаимодействия с государством и обществом. Дополнительным вызовом становится необходимость адаптации деятельности СОНКО к процессам цифровой трансформации, открывающим новые возможности, но одновременно требующим изменения подходов к управлению.

Актуальность диссертационного исследования Дмитриева А.С. обусловлена объективной потребностью в пересмотре существующей модели управления социально ориентированными некоммерческими организациями. Действующая система, сформированная по образцу западных стран, не учитывает в полной мере текущие общественные запросы и национальные интересы России. Она характеризуется значительной асимметрией в уровне развития СОНКО по регионам, разобщенностью их действий, нестабильностью ресурсного обеспечения и недостаточным уровнем доверия со стороны населения.

Таким образом, тема диссертационной работы «Развитие механизмов управления социально ориентированными некоммерческими организациями в рамках стратегии цифровизации в условиях глобального экономического кризиса» представляется исключительно актуальной и своевременной. Исследование направлено на решение важной научно-практической задачи – разработку теоретико-методических положений и практических рекомендаций по формированию современной системы управления СОНКО, способной обеспечить их устойчивое развитие и повысить эффективность их деятельности в интересах общества и государства в условиях новых вызовов.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационной работе, обеспечивается корректным применением теоретико-методологического инструментария менеджмента и смежных дисциплин, в том числе методов системного, статистического и когнитивного анализа. Теоретико-методологическая база исследования базируется на фундаментальных трудах отечественных и зарубежных ученых в области управления некоммерческими организациями. Автором последовательно раскрывается логика исследования от ретроспективного анализа становления некоммерческого сектора и выявления институциональных уровней управления СОНКО до разработки авторской методики рейтинговой оценки эффективности деятельности организаций и построения концептуальной модели управления, основанной на принципах межсекторного взаимодействия. Высокая степень обоснованности результатов подтверждается использованием апробированных методов оценки асимметрии развития (кривые Лоренца, индекс Джини) и прогнозирования последствий управленческих решений с применением инструментария когнитивного моделирования. Информационно-эмпирическая база представлена репрезентативным массивом официальных статистических данных Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, ведомственной отчетностью (Минэкономразвития, Минюст), данными волонтерской платформы «Добро.рф» и Фонда президентских грантов, а также результатами авторских аналитических расчетов и диагностических процедур, выполненных с использованием прикладного программного обеспечения. Публикационная активность автора соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям. По теме диссертации опубликовано 23 научные работы, в том числе 12 статей в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Это подтверждает достаточную апробацию основных результатов исследования.

Исходя из изложенного, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, являются обоснованными, достоверными и логически непротиворечивыми.

3. Содержание и структура диссертационной работы

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и 10 приложений. Структура выстроена в соответствии с поставленной целью и задачами, и позволяет последовательно раскрывать теоретические, методические и прикладные аспекты управления социально ориентированными некоммерческими организациями.

Во введении обоснована актуальность темы, проанализирована степень ее научной разработанности, определены цель и задачи исследования, объект и предмет, сформулированы положения, выносимые на защиту, раскрыта научная новизна, теоретическая и практическая значимость работы, приведены сведения об апробации и публикациях (с. 4-14).

Первая глава «Теоретико-методологические подходы к управлению деятельностью социально ориентированных некоммерческих организаций» содержит три параграфа. В первом параграфе автором прослежена эволюция некоммерческой деятельности от церковно-государственного призрения в Российской Империи до современного статуса СОНКО (с. 15-27). Во втором параграфе дана характеристика СОНКО как объектов управления, уточнен понятийный аппарат, проанализированы законодательные основы их функционирования и источники ресурсного обеспечения (с. 28-50). В третьем параграфе обосновано выделение пяти институциональных уровней управления и определены особенности межсекторного взаимодействия (с. 51-64). Примечательна авторская интерпретация управления СОНКО как многоуровневого процесса, осуществляемого различными субъектами социально-экономической жизни (с. 54-57).

Вторая глава «Анализ эффективности существующей модели управления деятельностью социально ориентированных некоммерческих организаций в России» посвящена эмпирическому исследованию состояния сектора. В параграфе 2.1 выявлены ключевые тенденции развития СОНКО в 2018-2023 гг., в том числе сокращение числа действующих организаций и их сотрудников при росте объемов финансирования и волонтерской активности. С использованием кривых Лоренца и индекса Джини зафиксировано усиление асимметрии в распределении ресурсов между регионами (с. 65-91). В параграфе 2.2 представлена авторская методика расчета интегрального показателя, основанная на восьми индикаторах (с. 92-123). В параграфе 2.3 отражены результаты рейтинговой оценки регионов, позволившие определить лидеров и аутсайдеров в части развития СОНКО (с. 124-135). Положительной характеристики заслуживает комплексность предложенного автором аналитического инструментария, позволяющего проводить межрегиональные сопоставления и выявлять проблемные зоны в управлении СОНКО.

Третья глава «Моделирование современной системы управления деятельностью социально ориентированных некоммерческих организаций в условиях глобального экономического и геополитического кризисов» содержит обоснование авторской концепции. В параграфе 3.1 дана оценка соответствия действующей модели управления современным потребностям общества: выделены системные проблемы и проведен SWOT-анализ (с. 135-

142). В параграфе 3.2 предложена новая модель управления, предполагающая создание в каждом субъекте страны Регионального фонда обеспечения деятельности СОНКО, аккумулирующего средства государства, бизнеса, гражданских пожертвований и самих НКО. Обоснованы преимущества централизации: снижение нагрузки на бюджет, коллегиальная оценка проектов, повышение вовлеченности граждан и стабилизация финансового положения организаций (с. 143-156). В параграфе 3.3 с использованием когнитивного моделирования выполнено прогнозирование динамики качества жизни населения, доли получателей услуг и эффективности затрат (с. 157-174). Сравнение инерционного сценария и сценария с внедрением предлагаемой модели показало существенное ускорение позитивных изменений. Практическая направленность главы подтверждается возможностью адаптации предложенной модели к условиям конкретных регионов и ориентацией на повышение результативности социальной политики.

В заключении подведены итоги исследования, сформулированы основные выводы, подтверждающие достижение поставленной цели и решение задач, обозначены направления дальнейших исследований (с. 175-178.).

4. Оценка научной новизны основных положений, выводов и рекомендаций.

Диссертационная работа Дмитриева А.С. содержит научно обоснованные теоретические и методические положения, ориентированные на решение важной научной задачи – развитие механизмов управления социально ориентированными некоммерческими организациями в условиях цифровизации и экономического кризиса. Наиболее существенные результаты, обладающие научной новизной, заключаются в следующем:

– выявлены и систематизированы ключевые особенности управления социально ориентированными некоммерческими организациями в России, проистекающие из ограниченности ресурсов и высокой социальной значимости решаемых ими задач. Автором доказано, что специфика деятельности некоммерческих структур обуславливает необходимость развития механизмов межсекторного взаимодействия, требующих координации усилий различных групп субъектов;

– предложен новый подход к определению институциональной структуры управления социально ориентированными некоммерческими организациями. Автором выделено пять институциональных уровней, на которых субъекты управления (от федеральных органов власти до гражданского общества) оказывают воздействие на деятельность СОНКО. Данный подход позволяет точно идентифицировать субъектно-объектные отношения и определить точки приложения управленческих усилий для повышения эффективности функционирования всего сектора;

– проведена комплексная оценка степени асимметрии в развитии сектора социально ориентированных некоммерческих организаций в разрезе регионов с помощью кривых Лоренца и индекса Джини. Автором количественно подтверждено усиление дифференциации регионов по

ключевым показателям, характеризующим деятельность СОНКО (численность организаций, сотрудников, волонтеров, объем финансирования). Выявленная тенденция к нарастанию неравномерности распределения ресурсов в пользу ограниченного числа регионов-лидеров свидетельствует о недостаточной эффективности существующей модели управления;

– разработана и апробирована авторская методика расчета интегрального рейтингового показателя для оценки относительного уровня развития социально ориентированных некоммерческих организаций в регионах России. Методика базируется на анализе восьми ключевых индикаторов, отражающих не только финансовые аспекты деятельности СОНКО, но и их социальную эффективность (охват населения услугами, вовлеченность волонтеров, кадровый потенциал);

– предложена и теоретически обоснована новая концептуальная модель управления деятельностью социально ориентированных некоммерческих организаций, отличительной особенностью которой является создание Региональных фондов обеспечения деятельности СОНКО. Данная модель предполагает многоканальное финансирование и централизацию ряда управленческих функций, потенциально позволяющие снизить нагрузку на бюджет, обеспечить всестороннюю оценку социальных проектов, а также усилить контроль за целевым использованием средств.

5. Теоретическая и практическая значимость результатов исследования.

Результаты диссертационного исследования Дмитриева А.С. имеют существенное значение для развития теории менеджмента в части управления некоммерческими организациями, а также обладают практической ценностью для совершенствования государственной социальной политики и повышения эффективности функционирования СОНКО в современных условиях.

Теоретическая значимость исследования заключается в углублении и расширении научных представлений о специфике управления социально ориентированными некоммерческими организациями как особыми субъектами социально-экономической системы.

Практическая значимость исследования определяется тем, что его основные положения, выводы и рекомендации могут быть непосредственно использованы в деятельности органов государственной власти и местного самоуправления, а также руководством самих социально ориентированных некоммерческих организаций. В частности, разработанная автором методика расчета интегрального показателя может использоваться органами власти различных уровней для мониторинга состояния некоммерческого сектора. Концептуальная модель создания Региональных фондов обеспечения деятельности СОНКО может быть использована при совершенствовании региональной политики в области поддержки некоммерческих организаций. Реализация данной модели будет способствовать привлечению дополнительных внебюджетных ресурсов (со стороны бизнеса и населения), повышению прозрачности распределения средств, усилению общественного контроля и, как следствие, росту эффективности реализуемых социальных

проектов. Отдельные положения диссертации, касающиеся исторического анализа становления некоммерческого сектора и специфики управления СОНКО, могут быть использованы в учебном процессе высших учебных заведений при подготовке бакалавров по направлению «Менеджмент».

6. Замечания и дискуссионные вопросы по диссертационной работе.

При общей положительной оценке диссертационного исследования следует отметить ряд положений, которые носят дискуссионный характер и требуют дополнительного пояснения со стороны автора:

1) работа опирается преимущественно на статистический материал и количественный анализ (рейтинги, индексы, когнитивное моделирование). Однако верификация полученных выводов и обоснованность предложенной модели значительно выиграли бы при дополнении исследования качественными методами, например, интервью или фокус-группами с сотрудниками социально ориентированных НКО, представителями региональных органов власти, курирующих данное направление, и волонтерами;

2) автором предложена оригинальная методика расчета интегрального показателя на основе восьми индикаторов (с. 92-96). Однако из текста диссертации не до конца ясно, почему выбран именно этот набор показателей и применялись ли какие-либо процедуры (например, экспертные оценки или факторный анализ) для обоснования их репрезентативности и достаточности для характеристики уровня развития СОНКО. Хотелось бы услышать пояснения автора о том, насколько изменение состава индикаторов могло бы повлиять на итоговое ранжирование регионов;

3) предлагаемая автором модель создания Региональных фондов (с. 145-151) выглядит перспективной, однако отдельные аспекты ее практической реализации прописаны недостаточно детально. В частности, каков предполагаемый порядок формирования Правления фонда и механизм принятия решений при возникновении конфликта интересов между представителями бизнеса, государства и общества? Как будет обеспечиваться финансовая прозрачность Фонда и независимость аудита его деятельности? Требуется уточнение относительно того, каким образом будет осуществляться переход от существующей системы к новой модели и каковы предполагаемые источники финансирования на начальном этапе.

Высказанные замечания не снижают общей высокой оценки диссертационной работы и направлены на уточнение авторской позиции по ряду важных аспектов проведенного исследования.

7. Заключение о соответствии диссертации и автореферата критериям Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Дмитриева Алексея Сергеевича на тему «Развитие механизмов управления социально ориентированными некоммерческими организациями в рамках стратегии цифровизации в условиях глобального экономического кризиса» является завершенной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, в которой

содержится решение важной научной задачи, имеющей существенное значение для развития теории и практики менеджмента в части управления социально ориентированными некоммерческими организациями.

Диссертационная работа соответствует Паспорту научных специальностей ВАК Минобрнауки России 5.2.6. «Менеджмент» в части п. 8. «Государственное управление социально-экономическими процессами. Государственная политика, механизмы и методы ее разработки и реализации в различных исторических и страновых условиях» и п. 10. «Проектирование систем управления организациями. Бизнес-процессы: методология построения и модели оптимизации. Сетевые модели организации. Информационно-аналитическое обеспечение управления организациями».

Автореферат в полном объеме отражает содержание диссертации, её основные положения и результаты. Он содержит информацию об актуальности темы исследования, целях и задачах, методах исследования, результатах и выводах, научной новизне и практической значимости работы.

Таким образом, диссертация Дмитриева Алексея Сергеевича на тему «Развитие механизмов управления социально ориентированными некоммерческими организациями в рамках стратегии цифровизации в условиях глобального экономического кризиса» является законченным, научно-квалификационным исследованием, полностью соответствует требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а её автор, Дмитриев Алексей Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент.

Официальный оппонент:

доктор экономических наук, профессор,
директор Пермского филиала Уральского
отделения Российской Академии Наук
(диссертация на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством)



Урасова Анна
Александровна

«08» апреля 2026 года

Пермский филиал Федерального государственного бюджетного учреждения науки
Института экономики Уральского отделения Российской Академии Наук
Почтовый адрес: 614000, Пермский край, г. Пермь, ул. Ленина 50
Телефон: +7 (952) 316-84-71
E-mail: urasova.aa@uiec.ru

*Подпись Урасовой А.А.
закреплен*

УЧЁНЫЙ СЕКРЕТАРЬ
ИНСТИТУТА ЭКОНОМИКИ УРО РАН
ПЕРМСКИЙ ФИЛИАЛ

С.С. Федосеева
С. С. ФЕДОСЕЕВА

*С отфотом сканом
Дмитриев А.С.
20.04.2026*

« 04 » ЛИСТОВ	Вх.№ 0.14-65-43 « 16 » 04 2026 г. ВолГТУ
------------------	--