

## ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Логинова Ивана Сергеевича  
«Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной  
внешней среды», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая  
экономика (1. Региональная экономика)*

Автореферат диссертации Логинова Ивана Сергеевича отражает результаты исследований, посвященных разработке теории и методологии сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды. Актуальность диссертационного исследования обусловлена несколькими факторами. Во-первых, современная экономика России функционирует в условиях перманентной турбулентности (санкционное давление, технологическая переориентация), что усиливает асимметрию регионального развития. Во-вторых, несмотря на обилие работ по региональной экономике, проблема регулирования сбалансированности в условиях нестабильности остается недостаточно проработанной: размыты принципы, отсутствует унифицированный инструментарий оценки. Автор справедливо отмечает, что существующие подходы часто смешивают сбалансированность с устойчивостью или пропорциональностью, не выделяя специфических механизмов реагирования на шоки. Таким образом, диссертация отвечает на запрос практики в действенных методах диагностики и коррекции региональных диспропорций.

Поставленная автором цель достигнута в полной мере путем решения всего комплекса сформулированным соискателем задач. Содержание автореферата полностью соответствует поставленной цели и задачам исследования и определяет научную новизну и практическую значимость результатов исследования Логинова Ивана Сергеевича, а именно:

- научная новизна результатов диссертационного исследования состоит в разработке научно-методического аппарата регулирования сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды, определяющего выбор методов и инструментария исследования уровней сбалансированности и способствующих формированию направлений управленческого воздействия, обеспечивающих сбалансированное развитие региона.

- практическая значимость работы определяется возможностью применения содержащихся в ней выводов, методических разработок и научно-прикладных рекомендаций для совершенствования механизмов регулирования регионального развития. Предложенные инструменты позволяют проводить комплексную оценку сбалансированности, учитывающую территориальные, отраслевые и системные аспекты. Результаты исследования могут быть использованы при подготовке, обосновании и реализации практических мер, направленных на диагностику уровня сбалансированного развития региона в условиях турбулентной внешней среды, а также для выработки оптимальных управленческих решений, способствующих стабилизации развития регионов и национальной экономики в целом.

Научная новизна работы отвечает паспорту заявленной специальности: 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика).

Работа опирается на солидную теоретическую базу, включая труды ведущих российских специалистов по региональной экономике. Эмпирическая часть выполнена на массиве статистических данных за длительный период с применением разнообразных методов: индексный анализ, компаративная оценка, моделирование, ESG-подход, балльные методики. Апробация на конкретном регионе (Республика Бурятия) выполнена детально: приведены таблицы с расчетами индексов структурных изменений (с. 14–15), оценками территориальной сбалансированности по четырем методикам (с. 17), системной сбалансированности в динамике (с. 19). Автор не

ограничивается констатацией дисбаланса, но предлагает конкретные управленческие воздействия (выделение точек роста).

Автореферат отражает логику и завершенность диссертационного исследования. На основании сведений, представленных в автореферате, можно сделать вывод, что работа обладает внутренним единством, содержит новые научные результаты и положения.

Несмотря на высокий общий уровень работы, в автореферате можно выделить ряд дискуссионных аспектов.

Нечеткое разграничение понятий «сбалансированность», «устойчивость» и «гармоничность». В таблице 1 (с. 10) автор показывает разные подходы, но собственное определение («процесс непрерывного обеспечения согласованности...») по сути близко к гармоничности. Автор использует одновременно индексы Рябцева, Салаи, Гатева, коэффициент моноэкономического развития. Это дает многомерную картину, но неясно, как именно агрегировать эти показатели для принятия управленческого решения. Желательно было бы предложить интегральный критерий или алгоритм приоритизации. Оценка системной сбалансированности за 2022 год (табл. 6, с. 19) дала значение индекса 0,09 - «катастрофически низкий уровень». Однако из текста неясно, каковы пороговые значения шкалы и как они обоснованы.

Указанные замечания не снижают общей положительной оценки работы. Диссертация Логинова И.С. представляет собой завершенное научное исследование, содержащее решение важной проблемы - разработки инструментария регулирования сбалансированного развития регионов в турбулентной среде. Автореферат отражает основное содержание работы, ее научную новизну и практическую значимость. Диссертационное исследование в полной мере отвечает критериям, установленным в Положении о присуждении ученых степеней, а его автор,

Логинов Иван Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 - Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика).

Профессор 75 кафедры «Восстановления авиационной техники»

ВУНЦ ВВС «Военно-воздушная академия имени профессора

Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж),

доктор экономических наук, доцент

почетный работник сферы образования РФ

Казьмина Ирина Владимировна

Научная специальность лица, составившего отзыв: 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством

Военный учебно-научный центр военно-воздушных сил «Военно-воздушная академия имени профессора Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина» (г. Воронеж).

Адрес: 394064, г. Воронеж, ул. Старых Большевиков, 54 «А».

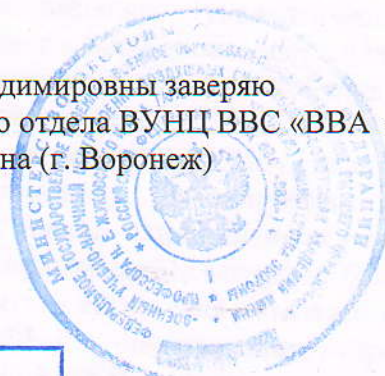
Телефон: +79038505057

E-mail: kazminakazmina@yandex.ru

Автор отзыва согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку

Подпись Казьминой Ирины Владимировны заверяю  
помощник начальника строевого отдела ВУНЦ ВВС «ВВА им.  
Н.Е. Жуковского и Ю.А. Гагарина (г. Воронеж)

майор



профессора

Антонов И.В.

« 22 » 04 2026 г.

« 02 » ЛИСТОВ	Вх. № 014-65-44 « 30 » 04 2026 г. ВолГТУ
------------------	--

С отзывом ознакомлен

05.05.2026г.