

СВЕДЕНИЯ ОБ ОФИЦИАЛЬНОМ ОППОНЕНТЕ

по диссертации **Раюшкиной Алевтины Анатольевны** на тему:
«Разработка маркетинговой стратегии российских автотранспортных предприятий в условиях цифровой экономики», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности
 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (10. Маркетинг)

Фамилия, имя, отчество	Ксенофонтова Татьяна Юрьевна
Ученая степень, наименование отрасли науки, научных специальностей, по которым защищена диссертация	Доктор экономических наук, 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика, управление инновациями) Диплом доктора наук ДНД № 000745 Аттестат профессора ЗПР № 001359
Полное наименование организации, являющееся местом работы в момент предоставления отзыва, должность	Государственное автономное образовательное учреждение высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», профессор кафедры государственного и муниципального управления
Список основных публикаций по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях за последние 5 лет (не более 15 публикаций)	1) Ксенофонтова, Т. Ю. Адаптация маркетингового инструментария коммерческих организаций на этапе трансформации факторов внешней среды / Т. Ю. Ксенофонтова, Е. В. Васильева, А. В. Кондрахин // Экономика устойчивого развития. – 2024. – № 3(59). – С. 93-96. – EDN HFDCRY. 2) Ксенофонтова, Т. Ю. Маркетинг территорий как драйвер развития дотационных регионов РФ / Т. Ю. Ксенофонтова, Х. Цао // Вестник Академии знаний. – 2024. – № 6(65). – С. 469-472. – EDN ZSUQYM. 3) Ксенофонтова, Т. Ю. Особенности маркетинговой деятельности на рынке транспортно-логистических услуг / Ю. Ван, Т. Ю. Ксенофонтова // Экономический вектор. – 2024. – № 2(37). – С. 62-67. – DOI 10.36807/2411-7269-2024-2-37-62-67. – EDN NJACQM. 4) Ксенофонтова, Т. Ю. Современные факторы повышения клиентоориентированности гражданской авиации (на примере межрегиональных авиационных пассажироперевозок в Китае) /

- Т. Ю. Ксенофонтова, А. П. Плотников // Актуальные проблемы экономики и менеджмента. – 2024. – № 3(43). – С. 39-46. – EDN EMIBNT.
- 5) Ксенофонтова, Т. Ю. Взаимосвязь транспортного и регионального маркетинга в развитии инновационной деятельности городского пассажирского транспорта / Т. Ю. Ксенофонтова, А. П. Плотников // Инновационная деятельность. – 2023. – № 4(67). – С. 24-32. – EDN KDVEXX.
- 6) Ксенофонтова, Т. Ю. Некоторые направления развития маркетинга в автомобильной промышленности / Т. Ю. Ксенофонтова, А. П. Плотников // Инновационная деятельность. – 2023. – № 2(65). – С. 43-51. – EDN EZCZQE.
- 7) Ксенофонтова, Т. Ю. Обзор инструментов и функционала маркетинговой деятельности транспортного предприятия в условиях цифровизации / Т. Ю. Ксенофонтова // Финансовый бизнес. – 2023. – № 8(242). – С. 122-125. – EDN XRMVW.
- 8) Ксенофонтова, Т. Ю. Особенности применения маркетинговых инструментов на рынке пассажироперевозок / Т. Ю. Ксенофонтова, К. Р. Фомина // Практический маркетинг. – 2023. – № 12(318). – С. 11-15. – DOI: 10.24412/2071-3762-2023-12318-11-15. – EDN RSDGLO.
- 9) Ксенофонтова, Т. Ю. Развитие маркетингового инструментария продвижения национальных проектов на региональных рынках / Т. Ю. Ксенофонтова // Финансовый бизнес. – 2023. – № 10(244). – С. 138-142. – EDN MPITVZ.
- 10) Ксенофонтова, Т. Ю. Роль инновационных технологий маркетинга в формировании адаптационных свойств бизнес-процессов организации / Т. Ю. Ксенофонтова, А. М. Воронцова // Инновации и инвестиции. – 2023. – № 11. – С. 11-13. – EDN IETHJA.
- 11) Ксенофонтова, Т. Ю. Территориальный маркетинг как фактор привлечения внешних инвестиций и повышения имиджа региона / Т. Ю. Ксенофонтова, Д. Е. Овчинников, А. И. Костенников // Экономика устойчивого развития. – 2022. – № 4(52). – С. 134-137. – DOI: 10.37124/20799136_2022_4_52_134. – EDN YNSPRM.

	12) Marketing and commercial problems and perspectives for interaction between participants of the transportation process / A. Voronov, T. Ksenofontova, T. Popova // E3S Web of Conferences, St. Petersburg, 19–21 сентября 2023 года. Vol. 460. – St. Petersburg: EDP Sciences, 2023. – P. 06031. – DOI: 10.1051/e3sconf/202346006031.
--	--

Профессор кафедры государственного и муниципального управления, Государственного автономного образовательного учреждения высшего образования Ленинградской области «Ленинградский государственный университет имени А.С. Пушкина», доктор экономических наук, профессор

Ксенофонтова Татьяна Юрьевна *Ксенофонтова* «22» июня 2026 г.



Подпись *Ксенофонтова Т.Ю.*
 Удостоверяю " 22 " июня 20 26 г.
 Специалист по кадрам *В.В. Велева*