



**САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
SAMARA UNIVERSITY

федеральное государственное автономное  
образовательное учреждение высшего образования  
«Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева»

ул. Московское шоссе, д. 34, г. Самара, 443086  
Тел.: +7 (846) 335-18-26, факс: +7 (846) 335-18-36  
Сайт: www.ssau.ru, e-mail: ssau@ssau.ru  
ОКПО 02068410, ОГРН 1026301168310,  
ИНН 6316000632, КПП 631601001

УТВЕРЖДАЮ



Первый проректор -  
проректор по науке  
Самарского университета  
кандидат юридических наук, доцент

А.И. Розенцвайг

03 АПР 2026

№ 104-1815

«03» апреля 2026 г.

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

### ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного автономного образовательного учреждения  
высшего образования «Самарский национальный исследовательский  
университет имени академика С.П. Королева»  
на диссертационную работу Логинова Ивана Сергеевича  
на тему: «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях  
турбулентной внешней среды», представленной в диссертационный совет  
24.2.282.09 на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика  
(1. Региональная экономика)

#### Актуальность темы диссертационного исследования

Диссертационное исследование посвящено проблеме регулирования  
сбалансированного развития регионов в условиях экономической  
турбулентности, что, безусловно, относится к числу приоритетных  
направлений современной теории региональной экономики и практики  
управления региональным развитием.

Проблематика сбалансированного развития регионов в современных  
условиях приобретает системный характер. Усиление макроэкономической  
нестабильности, санкционное давление, структурная трансформация  
экономики под влиянием цифровизации и другие факторы внешней среды

приводят к нарастанию межрегиональной дифференциации и формированию устойчивых дисбалансов. В этих условиях региональные социально-экономические системы демонстрируют различную степень устойчивости, что усиливает пространственную дифференциацию и формирует новые дисбалансы.

Актуальность темы определяется тремя основными обстоятельствами:

- 1) усилением структурных и территориальных диспропорций развития субъектов РФ;
- 2) необходимостью перехода от реактивных к проактивным механизмам государственного регулирования на региональном уровне;
- 3) недостаточной разработанностью инструментального аппарата оценки системной сбалансированности региона.

Таким образом, выбранная тема является актуальной как в теоретическом, так и в прикладном аспекте. Актуальность темы обусловлена объективной потребностью региональных органов власти в инструментах, позволяющих не только фиксировать диспропорции в региональном развитии, но и формировать механизмы их преодоления в условиях высокой неопределенности и изменчивости внешней среды.

Указанными обстоятельствами определена актуальность темы данной диссертационной работы, ее внутренняя логика и структура.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и практических рекомендаций, содержащихся в диссертации**

Диссертация базируется на достаточно широкой теоретико-методологической основе. Автор опирается на труды отечественных и зарубежных исследователей в области региональной экономики.

Научные положения, выводы, практические предложения и рекомендации, сформулированные в данной диссертации, являются теоретически обоснованными и подтверждены эмпирическими данными. Их достоверность, объективность и целесообразность использования не

вызывает сомнений. Информационно-эмпирическая база исследования представлена официальной статистикой Росстата и данными по Республике Бурятия, что обеспечивает репрезентативность расчетов.

Применены методы структурного анализа, индексных расчетов, сравнительного анализа, группировки и моделирования. Методический инструментарий включает:

- индексы структурных сдвигов (Рябцева, Салаи, Гатева);
- коэффициенты специализации и локализации;
- оценку отраслевой, территориальной и системной сбалансированности;
- моделирование реконфигурации региональной структуры.

Используемые методы адекватны поставленным задачам. Расчётные процедуры выполнены корректно, что подтверждается логикой изложения результатов во второй и третьей главах диссертации (стр. 55–134) .

Структура диссертации последовательно раскрывает выбранную тему сбалансированного развития регионов в условиях экономической турбулентности и свидетельствует о способности автора поставить и успешно решить значимые научно-исследовательские задачи в области управления региональной экономикой.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованных источников и приложений.

В первой главе «Концептуальные положения формирования подходов к сбалансированному развитию региона в условиях экономической турбулентности» (стр. 14-54) рассмотрена специфика регионального развития, проводится анализ особенностей и вызовов, с которыми сталкиваются регионы в условиях экономической нестабильности; продемонстрирован генезис методических подходов и принципов, формирующих концепцию сбалансированного развития региона;

представлена модели, которая может быть использована для оценки и планирования сбалансированного развития.

Вторая глава «Методико-аналитические аспекты регулирования сбалансированного развития региона» (стр.55-89) посвящена методическим подходам к регулированию сбалансированного развития в условиях экономической турбулентности и анализу уровня сбалансированности региона. Соискатель проводит отраслевой, территориальной и системной сбалансированности, проводит оценку различных уровней сбалансированности, их взаимосвязь.

Итоговая глава «Регулирование развития региона на основе исследования подсистем сбалансированности» (стр 90-163) содержит измерение и анализ территориальной и отраслевой сбалансированности, а также применение моделей реконфигурации для регулирования развития региона.

В заключении подводятся итоги исследования и приводятся рекомендации по улучшению сбалансированного развития регионов, а также направления дальнейших исследований.

#### **Достоверность и научная новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, изложенных в диссертации, обеспечены ее логическим построением, использованным методологическим аппаратом, соответствующим цели и задачам исследования.

Главы диссертации характеризуются внутренним единством и соответствием целям исследования. Структура работы соблюдает традиционные научные принципы и включает в себя введение, три главы, заключение и список использованных источников. Использование графического материала по всей работе облегчает ее восприятие и позволяет четко и лаконично изложить материалы исследования.

К числу наиболее значимых научных результатов, обладающих элементами новизны, можно отнести следующие положения:

– уточнена концепция сбалансированного развития региона как процесса поддержания согласованности между отраслевыми, территориальными и системными компонентами (стр. 29-46);

– разработан этапный методический подход к регулированию сбалансированного развития (теоретический, методический, аналитический, практический и управленческий этапы), что придает инструменту управляемость и воспроизводимость (стр. 55-66);

– предложена методика оценки отраслевой сбалансированности, основанная на композиции индексов структурных изменений, что позволяет оценивать не только интенсивность, но и направленность трансформаций (стр. 67-75).

– обоснована модель системной сбалансированности, учитывающая секторальную, инфраструктурную, институциональную и пространственную подсистемы (стр. 80-89);

– разработан подход к реконфигурации структуры экономики региона (мягкая и жесткая модели), что имеет прикладную значимость в условиях структурной перестройки (стр. 134-160).

### **Значимость полученных автором диссертации результатов для развития соответствующей отрасли науки**

Теоретическая значимость работы заключается в развитии представлений о сбалансированности как многомерной характеристике региональной системы, учитывающей динамику структурных изменений.

Практическая значимость проявляется в возможности использования предложенных автором методик:

– при разработке стратегий социально-экономического развития субъектов РФ;

– при корректировке региональной промышленной и инвестиционной политики;

– при мониторинге устойчивости регионов в условиях макроэкономической нестабильности.

Предложенный инструментарий может быть интегрирован в процедуры стратегического планирования и регионального анализа.

### **Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационного исследования**

Основные результаты и выводы диссертационного исследования представляют интерес и могут быть использованы органами региональной законодательной и исполнительной власти при разработке стратегий социально-экономического развития регионов РФ, а также при реализации Стратегия пространственного развития Российской Федерации в фокусе сбалансированного развития и преодоления диспропорций в социально-экономическом развитии территорий.

Кроме того, результаты диссертации могут быть использованы научными организациями при проведении сравнительных региональных исследований, а также в образовательном процессе по дисциплинам «Региональная экономика» и «Стратегическое управление», а также при руководстве научно-исследовательской работой бакалавров и магистрантов.

В целом можно констатировать, что заявленная автором диссертации цель исследования полностью достигнута, а также последовательно решены вытекающие из нее задачи, получены обоснованные и значимые теоретические и практические результаты.

### **Замечания по диссертационному исследованию**

В целом, диссертация Логинова И.С. представляет собой по содержанию, постановке и решению задач завершенное научно-квалификационное исследование. В диссертации соблюдены принципы: соответствия полученных результатов поставленной цели и задачам,

соответствия содержания автореферата содержанию диссертации; соответствия содержания диссертации содержанию опубликованных работ; соответствия темы диссертации заявленной научной специальности. Вместе с тем, некоторые аспекты диссертации нуждаются в дополнительной аргументации или носят дискуссионный характер.

1. В диссертации категория «турбулентная внешняя среда» используется как ключевая характеристика современного этапа развития регионов. Вместе с тем, представляется целесообразным более чёткое структурирование данного понятия – например, через выделение групп факторов (финансовых, технологических, институциональных, геоэкономических) с возможностью их формализованной оценки.

2. Методика оценки системной сбалансированности региона включает несколько подсистем (стр. 66, рис. 11). Было бы полезно дополнительно раскрыть механизмы их взаимного влияния и возможные сценарии межподсистемной компенсации дисбалансов.

3. Апробация разработанного инструментария проведена преимущественно на материалах Республики Бурятия (стр. 67-79). Представляется, что расширение эмпирической базы позволило бы усилить универсальность предложенных выводов.

4. В ряде фрагментов диссертации используются различные подходы к оценке развития (структурный анализ, ESG-подход, кластеризация, анализ инвестиционного климата), что может создавать впечатление методической многослойности. Возможно, следовало бы более чётко акцентировать доминирующий инструментарий.

5. Социальная составляющая сбалансированности представлена в работе преимущественно через показатели уровня жизни и занятости. Представляется, что в перспективе возможно расширение спектра индикаторов за счёт параметров качества человеческого капитала и институциональной среды.

В целом, приведенные замечания не снижают общую положительную оценку диссертационного исследования, ее научную и практическую значимость.

**Заключение о соответствии диссертации нормативным критериям,  
установленным Положением о присуждении учёных степеней**

Диссертационная работа Логинова Ивана Сергеевича на тему: «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды» может быть положительно оценена с позиций научной логики, глубины, последовательности и законченности реализации научного замысла, она обладает конкретными научными результатами, имеющими как теоретическое, так и прикладное значение.

Диссертационная работа соответствует Паспорту научных специальностей ВАК при Минобрнауки России по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика) в части п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов.

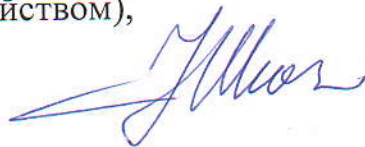
Автореферат отвечает всем предъявляемым требованиям и адекватно отражает основные научные положения и результаты диссертационного исследования, написан в логической последовательности изложения материала. Основные результаты диссертации опубликованы в научной печати, что нашло свое отражение в тексте автореферата и самой диссертации.

Таким образом, диссертация Логинова Ивана Сергеевича на тему: «Регулирование сбалансированного развития регионов в условиях турбулентной внешней среды», является завершённой научно-квалификационной работой, в которой решена научная задача по разработке инструментария регулирования сбалансированного развития регионов применительно к условиям турбулентности внешней среды, имеющая

значение для развития теории региональной экономики, полностью соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г. (в действующей редакции), а ее автор, Логинов Иван Сергеевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (1. Региональная экономика).

Отзыв подготовлен и обсужден на заседании кафедры экономики инноваций ФГАОУ ВО «Самарский национальный исследовательский университет имени академика С.П. Королева», протокол № 11 от 2 апреля 2026 г.

Заведующий кафедрой  
экономики инноваций  
ФГАОУ ВО «Самарский  
национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева»  
доктор экономических наук  
(08.00.05 Экономика и управление  
народным хозяйством),  
профессор  
02. 04. 2026 г.




Николай Михайлович Тюкавкин


Полное наименование организации:  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего  
образования «Самарский национальный исследовательский университет  
имени академика С.П. Королева»

Сокращенное наименование: Самарский университет  
Адрес: Россия, 443086, г. Самара, Московское шоссе, д.34.  
Телефон: +7 (846) 335-18-26  
E-mail: ssau@ssau.ru  
Web-сайт: <https://ssau.ru>

« 09 » ЛИСТОВ	Вх. № 0.14-65-36 « 04 04 2026 г. ВолГТУ
------------------	---

	Тюкавкин Н.М. удостоверяю. отдела сопровождения деятельности Советов Самарского университета Тюкавкин Бояркина У.В. « апреля 2026 г.
--	--

С отзывом ознакомил

  
07 апреля 2026 г.