

ОТЗЫВ

научного руководителя на соискателя ученой степени кандидата экономических наук Бахр Хайдер Шанан Бахр, представившего к защите диссертационную работу на тему «Совершенствование системы стратегического управления человеческими ресурсами организаций государственного сектора экономики России» по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки)

Бахр Хайдер Шанан Бахр является выпускником магистратуры Института экономики и управления федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Волгоградский государственный университет» по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (диплом с отличием, 2022 г.).

С 2022 года Бахр Хайдер Шанан Бахр являлся соискателем кафедры «Государственное и муниципальное управление и экономика инноваций» ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный университет» по направлению 5.2.6. Менеджмент (экономические науки). Соискателем были успешно реализованы все запланированные исследовательские этапы, что обеспечило возможность представления завершенной диссертации.

Бахр Х.Ш.Б. успешно сдал необходимые кандидатские экзамены и подготовил для защиты диссертационную работу на тему: «Совершенствование системы стратегического управления человеческими ресурсами организаций государственного сектора экономики России».

В период подготовки диссертационного исследования Бахр Хайдер Шанан Бахр был изучен большой объем отечественных и зарубежных литературных источников, посвященных вопросам стратегического управления человеческими ресурсами, управления талантами и оценки эффективности HR-процессов в организациях государственного сектора. Работа выполнена на высоком теоретическом и практическом уровне. Все положения диссертации аргументированы, четко прослеживается авторский взгляд в решение важнейшей научной проблемы управления развитием кадрового потенциала и преодоления системных дисфункций в государственном секторе экономики. Достоверность научных положений и выводов диссертации подтверждена

применением апробированного в науке аналитического аппарата (включая методы системного анализа, эконометрического моделирования, метод анализа иерархий Т. Саати, имитационное моделирование в среде AnyLogic). Соискателем продемонстрировано умение работать с нормативно-правовой документацией, массивами статистических данных, аналитическими публикациями из открытой печати и сети Интернет.

Теоретические положения, основные выводы и практические результаты диссертационного исследования были представлены соискателем на всероссийских и международных научно-практических конференциях (г. Курск, 2022 – 2025 гг.), что подтверждает их апробацию и обсуждение в профессиональном сообществе. По теме диссертационного исследования соискателем опубликовано 10 научных работ общим объемом 5,01 п.л. (авторский вклад – 4,72 п.л.), в том числе 3 статьи в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. В опубликованных работах отражены основные теоретические положения и практические результаты диссертации, что свидетельствует о достаточной степени апробации исследования. Результаты исследований используются в практической деятельности государственного сектора Ирака, в частности методика диагностики проблемных зон и оценки эффективности HR-практик, а также комплекс мер по реформированию кадрового резерва и системы профессионального развития государственных гражданских служащих в рамках реализации региональной кадровой политики. Кроме того, материалы диссертации применимы в учебном процессе при подготовке и переподготовке руководителей и HR-специалистов государственного сектора.

В целом Бахр Х.Ш.Б. можно охарактеризовать как ответственного, самостоятельного, квалифицированного и инициативного научного работника, способного решать сложные наукоемкие задачи, выдвигать и верифицировать научные гипотезы.

На основе вышеизложенного считаю, что Бахр Хайдер Шанан Бахр сформировался как самостоятельный исследователь, способный формулировать и решать сложные научные проблемы, его диссертация соответствует

требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 (в действующей редакции), предъявляемым к кандидатским диссертациям.

По своим профессиональным и личностным качествам Бахр Хайдер Шанан Бахр полностью соответствует требованиям, предъявляемым к научно-педагогическим кадрам, и заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.6. Менеджмент (экономические науки).

Научный руководитель
доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры «Государственное
и муниципальное управление и экономика инноваций»
ФГАОУ ВО «Волгоградский государственный
университет»
Коробов Сергей Александрович


«02» 06 2026 г.


Испись *Коробов С.А.*
заверяю
и секретарь федерального
автономного образовательного
учреждения высшего образования
«Волгоградский государственный
университет»
Лисовская Н.В.
06 2026 г.

Докторская диссертация по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный университет»
Адрес: 400062, Российская Федерация, г. Волгоград, пр. Университетский, д. 100
Телефон: +7 (8442) 40-55-38
E-mail: cint@volsu.ru